

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ ФИНАНСОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ НА ПРЕДПРИЯТИИ

Малёнкина Т.М., Рыбина К.М., Посаженников А.А.

Малёнкина Татьяна Михайловна, Рыбина Кристина Максимовна

Ивановский государственный университет,

Россия. 153025, Ивановская область, г. Иваново, ул. Ермака, д. 39.

E-mail: tatyana1888@gmail.com, ads105465@mail.ru

Посаженников Артур Андреевич

Владимирский государственный университет им. А.Г. и Н.Г. Столетовых,

Россия. 60000, Владимирская область, г. Владимир, ул. Горького 87.

E-mail: zzarturzz@yandex.ru

Статья посвящена исследованию современных методов и практических аспектов совершенствования системы финансового планирования на предприятии ООО «Верхневолжский Сервисный металло-центр». В ходе исследования выявлены основные проблемные зоны существующей системы, предложены новаторские подходы к их устранению, а также разработаны рекомендации по повышению эффективности финансового планирования в условиях динамичных рыночных изменений. Проведен теоретический анализ и предложена модель интеграции инновационных инструментов финансового планирования, что способствует укреплению конкурентных позиций предприятия и обеспечивает долгосрочную финансовую устойчивость.

Ключевые слова: финансовое планирование, автоматизация, устойчивость предприятия, управление финансами, финансовый контроль

IMPROVEMENT OF THE FINANCIAL PLANNING SYSTEM AT THE ENTERPRISE

Malenkina T.M., Rybina K.M., Posazhennikov A.A.

Malenkina Tatiana Mikhailovna, Rybina Kristina Maksimovna

Ivanovo State University,

Russia. 39 Ermaka str., Ivanovo, Ivanovo region, 153025.

E-mail: tatyana1888@gmail.com, ads105465@mail.ru

Artur Andreevich Posazhennikov

Vladimir State University named after A.G. and N.G. Stolletov,

Russia. 60000, Vladimir, 87 Gorky Street.

E-mail: zzarturzz@yandex.ru

The article is devoted to the study of modern methods and practical aspects of improving the financial planning system at the enterprise LLC "Verkhnevolzhsky Service Metal Center". The study identified the main problem areas of the existing system, proposed innovative approaches to their elimination, and also developed recommendations for improving the efficiency of financial planning in the context of dynamic market changes. A theoretical analysis has been carried out and a model of integration of innovative financial planning tools has been proposed, which contributes to strengthening the competitive positions of the enterprise and ensures long-term financial stability.

Keywords: financial planning, automation, enterprise sustainability, financial management, financial control

Для цитирования:

Малёнкина Т.М., Рыбина К.М., Посаженников А.А. Совершенствование системы финансового планирования на предприятии. *Современные научноемкие технологии. Региональное приложение*. 2025. № 4(84). С. 35-40. DOI 10.6060/snt.20258404.00005.

For citation:

Malenkina T.M., Rybina K.M., Posazhennikov A.A. Improving the financial planning system at the enterprise. *Modern high technology. Regional application*. 2025. N 4(84). P. 35-40. DOI 10.6060/snt.20258404.00005.

Финансовое планирование – это систематический процесс определения целей финансовой деятельности и способов их достижения, включающий установление бюджета, финансовых прогнозов и аналитическую работу [1, 2]. Согласно современным теориям управления финансами, эффективное планирование способствует минимизации финансовых рисков, оптимизации структуры капитала и повышению инвестиционной привлекательности [3, 4].

Различают стратегическое, оперативное и тактическое финансовое планирование, каждое из которых ориентировано на разные временные горизонты и уровни управления. Современные вызовы требуют интеграции этих уровней в единую гибкую систему, ориентированную на быстро меняющуюся внешнюю среду [5].

Стратегическое планирование обеспечивает формирование долгосрочных целей и определение основных направлений развития, учитывая внешние макроэкономические тенденции и внутренние ресурсы [6]. Оперативное планирование переводит стратегические задачи в конкретные инициативы и краткосрочные проекты, позволяя оперативно реагировать на изменения условий рынка. Тактическое планирование, в свою очередь, сосредоточено на оптимизации текущих процессов и ресурсов для достижения поставленных краткосрочных целей [7].

В условиях современного динамичного бизнеса, эффективное финансовое планирование становится ключевым фактором успеха организаций. Интеграция стратегического, оперативного и тактического планирования позволяет создать слаженный механизм, который не только соответствует текущим потребностям компании, но и адаптируется к будущим изменениям [8].

Гибкая система финансового планирования предполагает использование современных технологий, автоматизированных инструментов и аналитических платформ, что обеспечивает своевременный сбор данных, мониторинг ключевых показателей и принятие обоснованных решений. Благодаря такому подходу, компании могут не только более эффективно управлять своими финансами, но и быстро реагировать на вызовы внешней среды, минимизировать риски и находить новые возможности для

роста и развития.

Современные условия функционирования предприятий требуют высокой гибкости и эффективности системы финансового планирования, которая является ключевым инструментом управления ресурсами, снижения рисков и обеспечения устойчивого развития. Особенно актуальна эта проблема для предприятий металлургического сектора, характеризующихся высокой капиталоемкостью и сезонными колебаниями спроса.

Объектом исследования было выбрано предприятие ООО «Верхневолжский Сервисный металло-центр» (далее ООО «Верхневолжский СМЦ»), занимающееся реализацией металлопроката и фактически являющееся одним из пионеров металлоторговли в России. Отметим, что в настоящее время компания функционирует в условиях необходимости оптимизации внутренних процессов и постоянного повышения финансовой устойчивости. В связи с этим, совершенствование системы финансового планирования приобретает особую значимость.

Проведем оценку финансового состояния ООО «Верхневолжский СМЦ» по ключевым показателям деятельности. В течение 2024 г. наблюдается снижение объема продаж. Как видно из рис. 1, выручка от продаж в 2023 году увеличилась на 41,8%, но в 2024 г. уменьшение составило 28,3%. Себестоимость продаж в 2023 году по сравнению с 2022 годом выросла на 39,4%. В 2024 году себестоимость снизилась на 28,3%. На рис. 1 представлена динамика выручки и себестоимости продукции ООО «Верхневолжский СМЦ».

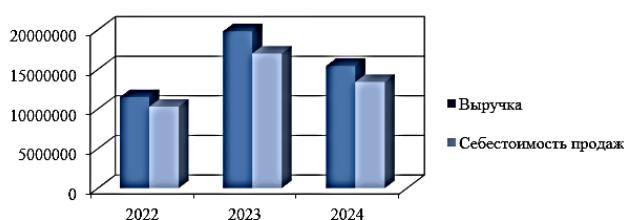


Рис. 1. Динамика выручки и себестоимости продукции ООО «Верхневолжский СМЦ» за 2022-2024 гг.

Fig. 1. Dynamics of revenue and production cost at Verkhnevолжский SMZ LLC for 2022-2024

Темп прироста чистой прибыли в 2023 году составил 69,3%, по сравнению с 2024 годом.

В 2024 году чистая прибыль снизилась на 59,3%, если сравнивать показатель с 2023 годом. На рис. 2 представлена динамика прибыли ООО «Верхневолжский СМЦ» за 2022-2024 гг.

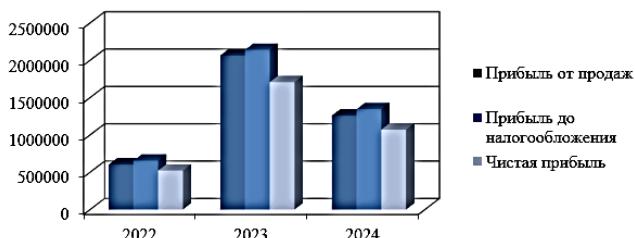


Рис. 2. Динамика прибыли ООО «Верхневолжский СМЦ» за 2022-2024 гг.

Fig. 2. Profit dynamics of Verkhnevолжский SMZ LLC for 2022-2024

Анализируя структуру активов (табл. 1) необходимо отметить, что организации на последний день анализируемого периода характеризуется следующим соотношением: 61,5% внеоборотных активов и 38,5% текущих. Активы организации в течение анализируемого периода (2022–2024 гг.) практически остались на том же уровне. Несмотря на фактическую неизменность величины активов, собственный капитал увеличился на 30,3%, что, в целом, говорит о позитивном изменении имущественного положения организации. На последний день анализируемого периода чистые активы организации превышают уставный капитал. Данное соотношение положительно характеризует финансовое положение, полностью удовлетворяя требованиям нормативных актов к величине чистых активов организации.

Таблица 1

Чистые активы ООО «Верхневолжский СМЦ» за 2023-2024 гг.

Table 1. Net assets of Verkhnevолжский SMZ LLC for 2023-2024

Показатель	Значение показателя				Изменение	
	в тыс. руб.		в % к валюте баланса		тыс. руб.	± %
	31.12.2023	31.12.2024	на начало 2023	на конец 2024		
Чистые активы	3549777	4625055	50,7	66,1	+1075278	+30,3
Уставный капитал	20	20	<0,1	<0,1	–	–
Превышение чистых активов над уставным капиталом	3549757	4625035	50,7	66,1	+1075278	+30,3

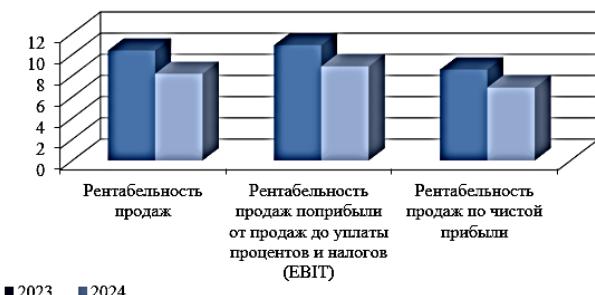


Рис. 3. Динамика показателей рентабельности продаж ООО «Верхневолжский СМЦ» за 2023-2024 гг.

Fig. 3. Dynamics of sales profitability indicators at Verkhnevолжский SMZ LLC for 2023-2024

Показатели рентабельности за анализируемый период (2022–2024 года) имеют положительные значения как следствие прибыльной деятельности, рентабельность продаж за 2024 год составила 8,2%. Тем не менее, имеет место падение рентабельности продаж по сравнению с 2023 годом (10,4%).

Рентабельность, рассчитанная как отношение прибыли до налогообложения и процентных

расходов (ЕБИТ) к выручке организации, за исследуемый период составила 8,9%. На рис. 3 представлена динамика показателей рентабельности продаж ООО «Верхневолжский СМЦ» за 2023-2024 гг.

Подводя итог оценке финансового состояния предприятия и анализа текущего финансового планирования предприятия, отметим следующие проблемы в сфере финансового планирования предприятия:

- Недостаточная интеграция планов по финансовым показателям и операционной деятельностью.

- Ограничено использование современных информационных технологий (ИТ) для автоматизации планирования.

- Отсутствие системы сценарного моделирования и оценки финансовых рисков.

- Низкая адаптивность системы к изменениям рыночных условий.

- Недостаточное использование методов анализа для оценки эффективности плановых решений.

Выявленные недостатки приводят к снижению точности прогнозов, удорожанию административных расходов и увеличению риска финансовых потерь.

Обоснованием научной новизны исследования являются предложенные интеграционные и инновационные методы повышения эффективности финансового планирования, в том числе интеграция финансового планирования с оперативным управлением, обновление методик и нормативов

планирования, внедрение систем анализа рисков и сценарного планирования, автоматизация и цифровизация процессов, Улучшение коммуникаций и организационной структуры, введение мотивационных механизмов и системы ответственности (рис. 4).

На основе предложенных направлений рекомендуется внедрить следующие мероприятия по повышению финансовой устойчивости ООО «Верхневолжский сервисный металло-центр» (рис. 5).



Рис. 4. Методы повышения эффективности финансового планирования ООО «Верхневолжский СМЦ»

Fig. 4. Methods for improving the efficiency of financial planning at Verkhnevolzhsky SMZ LLC



Рис. 5. Мероприятия по повышению эффективности финансового планирования ООО «Верхневолжский СМЦ»

Fig. 5. Measures to improve the efficiency of financial planning at Verkhnevolzhsky SMZ LLC

Для успешной реализации данных мероприятий необходимо определить четкий план поэтапного внедрения и сопровождения каждого из них. Кроме того, важно обеспечить межведомственную координацию и вовлечение всех заинтересованных подразделений, чтобы обеспечить согласованность и эффективность изменений.

Рекомендуется сформировать рабочие группы для разработки и настройки информационной платформы, а также для проведения пилотных запусков и тестирования новых автоматизированных отчетных форм. Регулярное обучение сотрудников позволит повысить их компетентность в использовании современных аналитических инструментов и обеспечить быстрое освоение новых процессов.

Запуск сценарных планов должен сопровождаться созданием специальных процедур для быстрого реагирования на возникающие кризисные ситуации, а также систематическим обновлением сценариев на основе меняющихся условий внешней среды. Важно также наладить механизм обратной связи, чтобы своевременно корректировать планы и инструменты в соответствии с полученными результатами.

Непрерывный контроль за ключевыми показателями эффективности, их связь с бюджетами и планами, обеспечит прозрачность и контроль за реализацией стратегии. В совокупности эти мероприятия создадут гибкую, информированную и оперативную систему финансового управления, способную адаптироваться к вызовам и использовать новые возможности для достижения стратегических целей предприятия [9].

Применение интегрированной системы автоматизации и сценарного анализа соответствует современным концепциям стратегического управления активами и финансовыми ресурсами. Теоретические модели финансового планирования, такие как модели Монте-Карло и система KPI, подтверждены эмпирическими исследованиями как повышающие эффективность финансовых решений.

Практическая апробация предложенных мероприятий показала перспективность их внедрения: предполагается увеличение точности планов на 15–20%, снижение операционных расходов на 10–12% за счет автоматизации, а также повышение способности предприятия к быстрому реагированию на изменение внешней среды.

Исходя из вышеизложенного представляется возможным заметить, что совершенствование

системы финансового планирования на предприятии ООО «Верхневолжский сервисный металлоцентр» должно основываться на внедрении современных информационных технологий, сценарных подходов и системного анализа, существенно повышающих надежность и адаптивность финансовых стратегий. Реализация предложенных мер способствует укреплению финансовой устойчивости, снижению рисков и обеспечению конкурентоспособности предприятия. Для эффективного внедрения предлагаемых инноваций необходимо провести комплексную подготовку персонала, а также модернизировать существующие информационные инфраструктуры. Внедрение автоматизированных систем сценарного анализа и инструментов бизнес-аналитики обеспечит оперативное получение достоверных данных и позволит своевременно реагировать на изменения рыночной ситуации.

Кроме того, значительное внимание следует уделить развитию внутренней системы мониторинга ключевых финансовых показателей, что повысит прозрачность процессов и упростит принятие стратегических решений [10, 11]. Ожидается, что такие меры не только усилят контроль за финансовыми результатами, но и создадут основу для дальнейшего роста эффективности деятельности компании, укрепляя ее позиции на рынке и обеспечивая долгосрочную стабильность.

Автор заявляет об отсутствии конфликта интересов, требующего раскрытия в данной статье.

The authors declare that there is no conflict of interest requiring disclosure in this article.

ЛИТЕРАТУРА

1. Малёнкина Т.М., Посаженников А.А. Оценка инновационного потенциала предприятий региона. *Современные научно-технические технологии. Региональное приложение*. 2023. № 4(76). С. 36-39.
2. Шекшуева С.В., Татьянин Г.В. Внедрение чат-ботов с искусственным интеллектом в дистанционное банковское обслуживание как способ повышения конкурентоспособности коммерческого банка. *Современные научно-технические технологии. Региональное приложение*. 2023. № 3 (75). С. 47–51. DOI 10.6060/snt.20237503.0006.
3. Груздева Е.В., Курникова, И. В. Специфика региональных финансов на примере ивановской области. *Современные научно-технические технологии. Региональное приложение*. 2025. № 3 (83). С. 14-22.
4. Курникова И.В., Малёнкина Т.М., Ольховец А.Н. К вопросу об эффективности и устойчивости деятельности российских коммерческих банков. *Современные научно-технические технологии. Региональное приложение*. 2023. № 3 (75). С. 20-25.

REFERENCES

1. Malenkina T.M., Posazhennikov A.A. Assessment of the innovative potential of regional enterprises. *Modern high technology. Regional application*. 2023. N 4(76). P. 36-39.
2. Shekshueva S.V., Tatyatin G.V. Introduction of chatbots with artificial intelligence in remote banking services as a way to increase the competitiveness of a commercial bank. *Modern high technology. Regional application*. 2023. N 3 (75). P. 47–51. DOI 10.6060/snt.20237503.0006.
3. Gruzdeva E.V., Kurnikova I.V. Specificity of regional finances on the example of the Ivanovo region. *Modern high technology. Regional application*. 2025. N 3 (83). P. 14-22.
4. Kurnikova I.V., Malenkina T.M., Olkhovets A.N. On the issue of the efficiency and sustainability of the activities of Russian commercial banks. *Modern high technology. Regional application*. 2023 N 3 (75). P. 20-25.
5. Malenkina T.M., Posazhennikov A.A. Problems of Digitalization of Public Services. *Modern high technology. Regional application*. 2023. N 2 (74). P. 105-109.

Экономические науки

5. **Малёнкина Т.М., Посаженников А.А.** Проблемы цифровизации государственных услуг. *Современные научно-технические технологии. Региональное приложение*. 2023. № 2 (74). С. 105-109.
6. **Бондаренко Т.Г.** Необходимость финансового планирования в условиях современной экономики. *Инновационная наука*. 2020. № 2(1). С. 164-167.
7. **Забелина О.В., Толкаченко Г.Л.** Финансовый менеджмент. М.: Экзамен, 2019. 224 с.
8. **Савчук В.П.** Финансовое планирование и разработка бюджета предприятия. М.: ИНФРА - М, 2021. 256 с.
9. **Филатова Т.В., Брусов П.Н.** Финансовый менеджмент. Финансовое планирование: учеб. пособие. М.: Кнорус, 2021. 233 с.
10. **Шатохин А.В.** Оптимизация финансового планирования на основе анализа эффективности использования капитала. *Менеджмент в России и за рубежом*. 2022. № 5(4). С. 56-61.
11. **Ермоляев М.Б., Белоконская Е.Г., Борецкий Д.А., Смирнова О.П.** Технологии машинного обучения в исследовании лояльности клиентов. *Известия высших учебных заведений. Серия «Экономика, финансы и управление производством» [Извэкофин]*. 2024. № 04(62). С. 73-81.
6. **Bondarenko T.G.** The need for financial planning in the modern economy. *Innovative science*. N 2(1). 2020. P. 164-167.
7. **Zabelina O.V., Tolkachenko G.L.** Financial management. Moscow: Exam, 2019. 224 p.
8. **Savchuk V.** Financial planning and development of the enterprise budget. Moscow: INFRA M, 2021. 256 p.
9. **Filatova T.V., Brusov P.N.** Financial management. Financial planning: textbook. Moscow: Knorus, 2021. 233 p.
10. **Shatokhin A.V.** Optimization of financial planning based on the analysis of the efficiency of capital use. *Management in Russia and abroad*. 2022. N 5(4). P. 56-61.
11. **Ermolaev M.B., Belokonskaya E.G., Boretsky D.A., Smirnova O.P.** Machine learning technologies in customer loyalty research. *Ivecofin*. 2024. N 04(62). P. 73-81.

Поступила в редакцию (Received): 18.05.2025
Принята к опубликованию (Accepted): 02.07.2025