

СПЕЦИФИКА РЕГИОНАЛЬНЫХ ФИНАНСОВ НА ПРИМЕРЕ ИВАНОВСКОЙ ОБЛАСТИ

Груздева Е.В., Курникова И.В.

Груздева Екатерина Валерьевна, Курникова Ирина Валерьевна
Ивановский государственный университет,
Россия, 153025, Ивановская область, г. Иваново, ул. Ермака, 39
E-mail: gruzdevaekaterina90@gmail.com, kyrnik@mail.ru.

В условиях усиливающейся роли регионов в социально-экономическом развитии страны и возрастающей дифференциации субъектов Российской Федерации, особое значение приобретает изучение специфики функционирования региональных финансов. В статье рассматриваются особенности формирования и использования финансовых ресурсов на уровне субъекта Российской Федерации на примере Ивановской области. Основное внимание уделено анализу структуры доходов и расходов регионального бюджета, соотношению налоговых и неналоговых поступлений, а также влиянию межбюджетных трансфертов на устойчивость региональной бюджетной системы. Исследование основано на статистических данных за последние годы, нормативных правовых актах и официальных отчетах органов исполнительной власти. В ходе анализа выявлены ключевые проблемы, сдерживающие развитие финансовой базы региона, включая ограниченность собственных доходов, высокую зависимость от федеральной поддержки и неравномерность бюджетного финансирования. В статье предлагаются меры по оптимизации бюджетной политики, включая повышение налоговой автономии, стимулирование инвестиционной активности и оптимизацию бюджетных расходов. Данное исследование носит комплексный характер, сочетая теоретический анализ с практико-ориентированным подходом, что позволяет более глубоко понять специфику региональных финансов в условиях современной экономической среды. Представленные выводы и рекомендации могут быть полезны для органов государственной и муниципальной власти при разработке стратегий социально-экономического развития региона. Материалы статьи могут быть полезны исследователям, занимающимся вопросами региональной экономики и финансов.

Ключевые слова: региональные финансы, бюджетная система, Ивановская область, межбюджетные трансферты, финансовая устойчивость

THE SPECIFICS OF REGIONAL FINANCE ON THE EXAMPLE OF THE IVANOV REGION

Gruzdeva E.V., Kournikova I.V.

Gruzdeva Yekaterina Valeryevna, Kournikova Irina Valeryevna
Ivanovo State University,
Russia, 153025, Ivanovo region, Ivanovo, Ermaka str., 39.
E-mail: gruzdevaekaterina90@gmail.com, kyrnik@mail.ru

In the context of the increasing role of regions in the socio-economic development of the country and the increasing differentiation of the subjects of the Russian Federation, the study of the specifics of the functioning of regional finance is of particular importance. The article examines the specifics of the formation and use of financial resources at the level of a constituent entity of the Russian Federation using the example of the Ivanovo region. The main attention is paid to the analysis of the structure of regional budget revenues and expenditures, the ratio of tax and non-tax revenues, as well as the impact of inter-budget transfers on the stability of the regional budget system. The study is based on statistical data from recent years, regulatory legal acts, and official reports from executive authorities. The analysis revealed key problems hindering the development of the region's financial base, including limited own income, high dependence on fed-

eral support, and uneven budget financing. The article suggests measures to optimize fiscal policy, including increasing tax autonomy, stimulating investment activity, and optimizing budget expenditures. This research is comprehensive, combining theoretical analysis with a practice-oriented approach, which allows for a deeper understanding of the specifics of regional finance in the modern economic environment. The presented conclusions and recommendations can be useful for state and municipal authorities in developing strategies for the socio-economic development of the region. The materials of the article may be useful to researchers dealing with issues of regional economics and finance.

Key words: regional finance, budget system, Ivanovo region, inter-budget transfers, financial stability

Развитие современной российской государственности невозможно без учета регионального измерения. Устойчивость, сбалансированность и эффективность региональных финансов один из главных факторов, определяющих успех реализации стратегий социально-экономического развития субъектов РФ. Однако особенности федеративного устройства России, значительная экономическая дифференциация территорий, а также централизованная модель распределения доходов приводят к значительным диспропорциям в уровнях бюджетной обеспеченности регионов.

Целью настоящей статьи является выявление особенностей формирования и использования финансовых ресурсов на уровне субъекта Российской Федерации на примере Ивановской области, а также определение ключевых проблем и разработка рекомендаций по оптимизации бюджетной политики региона. В литературе встречается всеобъемлющее определение региональных финансов. Так, в учебнике «Региональные и муниципальные финансы» под редакцией Игониной Л.Л., региональные финансы определяются как часть финансовой системы, охватывающая финансовые отношения, возникающие в процессе формирования, распределения и использования финансовых ресурсов субъектами Российской Федерации [1].

Финансовая устойчивость регионов характеризуется способностью субъекта обеспечить выполнение своих обязательств за счёт собственных доходов, минимизируя зависимость от федеральной помощи. Критически важным показателем является уровень налоговой автономии - доля

собственных налоговых поступлений в общем объеме доходов. Он свидетельствует и об уровне финансовой грамотности населения региона [2]. Ивановская область - один из малых по численности населения и площади субъектов Российской Федерации, расположенный в Центральном федеральном округе. Экономика региона в значительной степени ориентирована на промышленность и бюджетную сферу, что напрямую влияет на структуру бюджетных доходов.

На территории Ивановской области образовано 143 муниципальных образования, из них 6 городских округов, 21 муниципальный район, в составе которых 24 городских поселения и 92 сельских поселения [3].

Бюджет Ивановской области в период с 2022 по 2024 годы формировался в условиях внешнеэкономической нестабильности. Основное внимание в эти годы уделялось поддержке социальной сферы, финансированию инфраструктурных проектов и выполнению национальных программ, при этом остаются проблемы в решении местных потребностей [4].

Основные параметры бюджета Ивановской области в период 2022-2024 гг. представлены в таблице 1.

На основе данных из таблицы 1 можно сделать вывод, что в период 2022-2024 гг. бюджет Ивановской области характеризовался устойчивым профицитом, так, в 2022 г. доходы бюджета составили 67,95 млрд руб. при расходах 63,7 млрд руб., что обеспечило профицит в размере 4,25 млрд руб.

Таблица 1

**Основные параметры бюджета Ивановской области за 2022-2024 гг., млрд руб.
Table 1. Osnovnyye parametry byudzheta Ivanovskoy oblasti za 2022-2024 gg., mlrd rub.**

Показатель	2022 год	2023 год	2024 год
Доходы бюджета	67,95	71,63	79,18
Расходы бюджета	63,7	69,5	74,2
Дефицит (-) / Профицит (+)	+ 4,25	+ 2,13	+4,98

Источник: составлено автором на основе Отчета об исполнении областного бюджета Ивановской области за 2022 г., 2023 и 2024 гг. [5-7]

В 2023 г. положительное сальдо составило 2,13 млрд руб. (доходы 71,63 млрд руб., расходы - 69,5 млрд руб.).

В 2024 г. профицит вновь увеличился до 4,98 млрд руб. при доходах в 79,18 млрд руб. и расходах в 74,2 млрд руб. Региональный бюджет - основной инструмент реализации социально-экономической политики субъекта РФ. Его структура включает доходную и расходную части, а также источники финансирования дефицита.

Как и в большинстве субъектов Российской Федерации, доходы бюджета Ивановской области складываются из трёх основных источников:

- налоговые доходы основная статья региональных поступлений, формируемая за счёт обязательных платежей, установленных налоговым законодательством;

- неналоговые доходы, включающие поступления от использования имущества, штрафные санкции, доходы от платных услуг и иные формы доходов, не относящиеся к налогам;

- безвозмездные поступления из федерального бюджета дотации, субсидии и субвенции, играющие значительную роль в обеспечении сбалансированности регионального бюджета.

Подробное изменение доходов бюджета Ивановской области в динамике за 2022-2024 гг. в млрд руб. представлено на рисунке 1.



Рис. 1. Динамика изменения доходов бюджета Ивановской области 2022-2024 гг., млрд руб.

Fig. 1. Dinamika izmeneniya dokhodov byudzheta Ivanovskoy oblasti 2022-2024 gg., mlrd rub.

Источник: составлено автором на основе Отчета об исполнении областного бюджета Ивановской области за 2022 г., 2023 и 2024 гг. [5- 7]

На основании рисунка 1 можно сделать вывод, что основная статья доходов бюджета Ивановской области - это налоговые доходы. В 2022 г. их доля в общем объёме доходов составила 48,6 % (33 млрд руб.), в 2023 г. - 58,1 % (38,88 млрд руб.), в 2024 г. - 59,4 % (45,56 млрд руб.) соответственно.

Крупнейшими налогоплательщиками в бюджет Ивановской области за 2022-2024 гг. стали АО «АБ ИнБев Эфес», ФКУ «ЕРЦ МО РФ», ПАО «Газпром», ООО «Профессионал», АО «Интер РАО Электрогенерация», ООО «СОЮЗ АВТОДОР», ООО «ЭГГЕР ДРЕВПРОДУКТ ШУЯ», АО «ТАНДЕР», ПАО «Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра и Привол-

жья», ООО «Верхневолжский сервисный металло-центр». В 2022-2024 гг. наблюдается стабильный рост поступлений по основным видам налогов в бюджет. В таблице 2 представлена динамика доходов по видам налогов, поступающих в бюджет Ивановской области. Из данных таблицы 2 можно увидеть, что поступления от налога на прибыль организаций демонстрировали уверенный рост на протяжении всего анализируемого периода.

В 2022 г. в бюджет поступило 7,76 млрд руб., в 2023 г. - 11,59 млрд руб., а в 2024 г.- 11,79 млрд руб. Общий прирост по сравнению с 2022 г. составил 4,04 млрд руб. или 52,1 %. Основной рост пришёлся на 2023 г., когда поступления увеличились на 49,5% к предыдущему году.

Динамика доходов по видам налогов, поступающих в бюджет Ивановской области за 2022-2024 гг., млрд руб.

Table 2. Dinamika dokhodov po vidam nalogov, postupayushchikh v byudzh et Ivanovskoy oblasti za 2022-2024 gg., mlrd rub.

Показатель	2022 год	2023 год	2024 год
Налоговые доходы, всего	33,00	38,88	45,56
Налог на прибыль организаций	7,75	11,59	11,79
Налог на доходы физических лиц (НДФЛ)	9,95	11,15	14,22
Акцизы	7,29	7,45	7,75
- в т.ч. на нефтепродукты	4,68	4,95	5,36
Налог на совокупный доход	4,81	5,56	8,36
- в т.ч. по УСН	4,72	5,42	8,13
Налог на имущество	3,09	2,98	3,3
- в т.ч. на имущество организаций	2,26	2,07	2,32

Источник: составлено автором на основе Отчета об исполнении областного бюджета Ивановской области за 2022 г., 2023 и 2024 гг. [5-7]

Это связано с ростом прибыли крупных налогоплательщиков, восстановлением деловой активности и улучшением финансовых результатов предприятий после кризисного периода.

Значительную положительную динамику демонстрируют поступления от налога на доходы физических лиц (НДФЛ). В 2022 г. они составили 9,95 млрд руб., в 2023 г. - 11,15 млрд руб., а в 2024г. - 14,23 млрд руб. Темп роста к 2022 г. составил 43%, что эквивалентно увеличению доходов на 4,28 млрд руб. Указанный рост обусловлен повышением заработной платы, ростом занятости, а также увеличением легализации доходов физических лиц и сокращением теневого сектора.

Доходы от акцизов по сводной группе подакцизных товаров в рассматриваемом периоде также демонстрировали поступательное увеличение. В 2022 г. они составили 7,30 млрд руб., в 2023 г. - 7,46 млрд руб., а в 2024 г. - 7,76 млрд руб., что отражает прирост на 6,3 % за два года. Существенную часть поступлений, от 64 % до 69 %, в разные годы обеспечивали акцизы на нефтепродукты. Их поступления выросли с 4,69 млрд руб. в 2022 г. до 5,36 млрд руб. в 2024 г., что соответствует приросту на 14,3 %. Такая динамика объясняется как ростом объемов реализации нефтепродуктов, так и мерами по усилению контроля за движением подакцизных товаров.

Особое внимание следует уделить значительному увеличению доходов от налогов на совокупный доход. В 2022 г. поступления составили 4,81 млрд руб., в 2023 г. - 5,57 млрд руб., в 2024г. - 8,37 млрд руб. За два года рост составил 74 %, или 3,56 млрд руб. Основной объем поступлений (более 97 %) обеспечивается за счёт налога, взимаемого в связи с применением упрощённой системы

налогообложения (УСН). Доходы от УСН увеличились с 4,73 млрд руб. до 8,14 млрд руб. (+72 %). Такая динамика указывает на расширение числа субъектов малого и среднего предпринимательства, а также рост их экономической активности, поскольку для предпринимателей, осуществляющих свою работу на территории Ивановской области, существует развернутая система мер по стимулированию их деятельности [8, с. 315-321]. Таким образом, за 2022-2024 гг. структура налоговых доходов региона характеризуется устойчивым ростом по всем основным категориям налогов, за исключением незначительного снижения по налогу на имущество организаций в 2023 г. Лидерами по темпам прироста стали налоги на совокупный доход и налог на доходы физических лиц, что свидетельствует о росте занятости, увеличении деловой активности в секторе малого и среднего бизнеса, а также эффективной работе налоговых органов по обеспечению собираемости налогов. Неналоговые доходы бюджета Ивановской области формируются преимущественно за счёт поступлений от использования имущества, находящегося в государственной и муниципальной собственности, а также за счёт штрафных санкций, возмещения ущерба, доходов от оказания платных услуг и компенсации затрат, понесённых государством.

В период с 2022 по 2024 гг. неналоговые доходы Ивановской области демонстрировали динамичное развитие, обеспечивая значительный вклад в общий объём доходов областного бюджета. В 2022 г. неналоговые поступления составили 4,6 млрд руб. (3,6%), в 2023 г. увеличились до 7,6 млрд руб. (3,8 %), а в 2024 г. достигли 10,6 млрд руб. (6,0 %).

Таким образом, за трёхлетний период наблюдается рост неналоговых доходов на 130%, что свидетельствует о повышении эффективности управления государственным имуществом и уси-

лении финансовой дисциплины. Более подробное рассмотрение, из чего складываются неналоговые поступления в бюджет Ивановской области представлено в таблице 3.

Таблица 3

Динамика неналоговых поступлений в бюджет Ивановской области за 2022–2024 гг., млрд руб.
Table 3. Dinamika nenalogovykh postupleniy v byudzheth Ivanovskoy oblasti za 2022–2024 gg., mlrd rub.

Показатель	2022 год	2023 год	2024 год
Неналоговые доходы, всего	2,45	2,76	4,60
Доходы от использования имущества	1,82	1,99	3,43
Доходы от штрафов, санкций, возмещения ущерба	0,42	0,52	0,62
Доходы от оказания платных услуг и компенсации затрат	0,078	0,116	0,191
Платежи при пользовании природными ресурсами	0,066	0,076	0,062
Доходы от продажи материальных и нематериальных активов	0,060	0,055	0,091

Источник: составлено автором на основе Отчета об исполнении областного бюджета Ивановской области за 2022 г., 2023 и 2024 гг. [5-7]

На основе данных из таблицы 3, можно сделать вывод, что основную долю неналоговых доходов Ивановской области составляют поступления от использования государственного и муниципального имущества.

В 2022 г. они достигли 1,82 млрд руб., в 2023 г. - 1,99 млрд руб., а в 2024 г. - 3,43 млрд руб. Рост на 48 % за последний год обеспечен в основном за счёт операций с временно свободными средствами на едином казначейском счёте (более 97 % от объёма). Доходы от штрафов, санкций и возмещения ущерба также показали положительную динамику, они увеличились с 0,42 млрд руб. в 2022 г. до 0,62 млрд руб. в 2024 г., что во многом связано с усилением контроля в сфере дорожной безопасности (около 70 % всех штрафов).

Поступления от оказания платных услуг и компенсации затрат государства также увеличились. В 2022 г. эти доходы составили 0,078 млрд руб., в 2023 г. увеличились до 0,116 млрд руб., а в 2024 г. достигли 0,191 млрд руб. Рост поступлений в 2024 г. по сравнению с 2023 г. составил 65 %, что обусловлено расширением перечня платных услуг, предоставляемых государственными казенными учреждениями, и повышением их качества.

Таким образом, за период с 2022 по 2024 гг. неналоговые доходы Ивановской области показали стабильный рост, что свидетельствует о повышении эффективности управления государственными ресурсами и улучшении финансовой дисциплины.

Одной из характерных особенностей доходной базы Ивановской области является сохраняющаяся зависимость от межбюджетных трансфертов. В структуре совокупных доходов безвоз-

мездные поступления занимают существенную долю, что указывает на ограниченные возможности региона самостоятельно формировать бюджет за счёт собственных ресурсов.

Такая ситуация обусловлена как объективными факторами: низкий уровень экономической активности, ограниченность крупных налогоплательщиков, так и структурными диспропорциями в распределении налоговых поступлений между уровнями бюджетной системы. Так, доля безвозмездных поступлений в 2022 г. в общем объёме доходов составила 47,82 % (32,5 млрд руб.), в 2023 г. - 41,86 % (29,99 млрд руб.), в 2023 г. - 38,04 % (29,02 млрд руб.).

В 2022 г. объём безвозмездных поступлений в областной бюджет составил 32,50 млрд руб., в 2023 г. - 29,99 млрд руб., а в 2024 г. - 29,02 млрд руб. Таким образом, на протяжении трёх лет наблюдается тенденция к умеренному снижению объёмов поступлений: за три года сокращение составило 3,48 млрд руб., или 10,7%. Несмотря на снижение общего объёма, во всех трёх годах фиксировалось превышение фактических поступлений над утверждёнными бюджетными назначениями, так в 2022 г. на 2,29 млрд руб. (+7,6 %), в 2023 г. на 0,60 млрд руб. (+2,0 %), в 2024 г. на 0,63 млрд руб. (+2,2 %). Это говорит о гибкости системы межбюджетных отношений и способности региона привлекать дополнительные трансферты в процессе исполнения бюджета.

В разрезе структуры безвозмездных поступлений также сохранялась относительная стабильность, но с некоторыми колебаниями. Структурный анализ безвозмездных поступлений за 2022-2024 гг. в % представлен на рисунке 2.

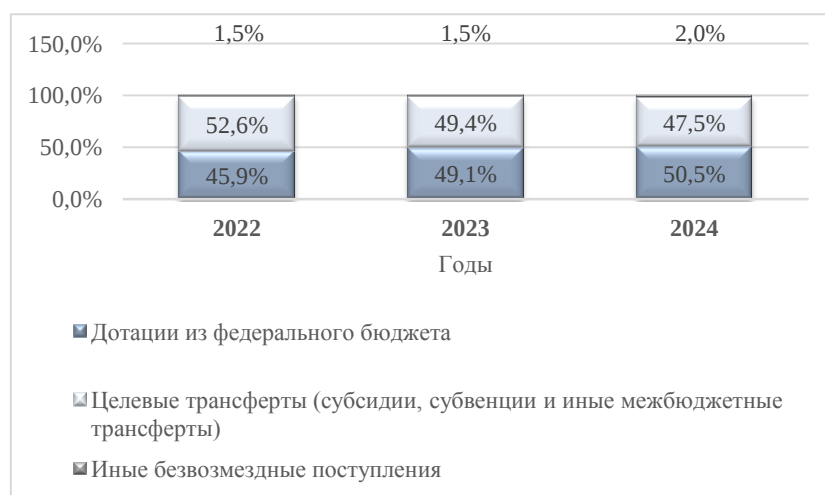


Рис. 2. Структура безвозмездных поступлений в бюджет Ивановской области за 2022–2024 гг., %
Fig. 2. Struktura bezvozmezhdnykh postupleniy v byudzh et Ivanovskoy oblasti za 2022–2024 gg., %

Источник: составлено автором на основе Отчета об исполнении областного бюджета Ивановской области за 2022 год, 2023 и 2024 гг. [5-7]

Как видно из рисунка 2, структура поступлений в рассматриваемый период оставалась относительно стабильной, доля дотаций увеличилась с 45,9 % до 50,5 %, что указывает на акцент федерального бюджета на поддержание базовой сбалансированности региона. В то же время доля целевых поступлений сократилась с 52,6 % до 47,5 %, что связано с завершением отдельных программ и изменением механизма финансирования государственных мероприятий. Незначительную долю занимали иные безвозмездные поступления, такие как поступления от государственных и негосударственных организаций, возвраты остатков субсидий прошлых лет и другие формы безвозмездной поддержки.

На протяжении трех лет объем безвозмездных поступлений превышал утвержденные бюджетные назначения, что свидетельствует об эффективной работе региональных финансовых органов по привлечению дополнительных межбюджетных трансфертов в процессе исполнения бюджета. В 2022 г. превышение плана составило 7,6 %, в 2023 г. - 2,0 %, а в 2024 г. - 2,2 %.

В целом, в 2022-2024 гг. доходная база бюджета Ивановской области демонстрировала устойчивый рост, отражая положительную динамику как налоговых, так и неналоговых доходов, а также стабильный объем безвозмездных поступлений. Налоговые доходы в структуре доходов занимали доминирующее положение и формировались за счёт поступлений от налога на прибыль организаций, налога на доходы физических лиц, акцизов, налогов на совокупный доход и налогов на имущество. Неналоговые доходы, хотя и составляли относительно небольшую долю в общей

структуре доходов (в пределах 4-6 %), также демонстрировали поступательный рост. Безвозмездные поступления сохранялись на высоком уровне и играли ключевую роль в обеспечении финансовой устойчивости бюджета. Основную долю составляли дотации, субсидии и субвенции из федерального бюджета. Анализ показателей за 2022-2024 гг. позволяет сделать вывод о двойственной роли безвозмездных поступлений: с одной стороны, они обеспечивают стабильность бюджета, с другой - формируют устойчивую зависимость от внешней поддержки, что сдерживает развитие финансовой самостоятельности Ивановской области. Таким образом, в 2022-2024 г. бюджет Ивановской области характеризовался устойчивостью доходной базы, положительной динамикой поступлений по ключевым налоговым источникам и эффективной системой межбюджетного финансирования. В условиях экономического кризиса и ограниченности региональных бюджетных средств особую значимость приобретают вопросы эффективного управления расходами. В этой ситуации повышение эффективности использования бюджетных расходов является одной из главных задач функционирования всех звеньев государственной власти. Формирование расходов областного бюджета Ивановской области в период 2022-2024 гг. осуществлялось с учетом:

- повышения оплаты труда работников бюджетной сферы;
- роста тарифов на оплату коммунальных услуг;
- предоставления субсидий муниципальным бюджетным учреждениям на выполнение муниципальных заданий на оказание муниципальных услуг (работ);

- софинансирования расходов из средств местного бюджета на муниципальные программы, аналогичные государственным программам Ивановской области, по которым планируется принять участие;

- индексации фонда оплаты труда прочих работников бюджетной сферы, включая аппарат управления на прогнозируемый уровень инфляции и др.

В период 2022-2024 гг. общий объем расходов областного бюджета Ивановской области демонстрировал поступательный рост при сохранении высоких показателей исполнения утвержденных плановых назначений.

Так, в 2022 г. совокупный объем произведенных расходов составил 63,7 млрд руб., что соответствует 93,7 % от утвержденных бюджетных назначений. В 2023 г. объем расходов увеличился до 69,5 млрд руб., при этом уровень кассового ис-

полнения составил 95,1 % от плана. В 2024 г. расходы областного бюджета достигли 74,2 млрд руб., что составило 92,7 % от плановых показателей. Указанная динамика отражает как рост бюджетных обязательств субъекта, так и устойчивость регионального бюджетного процесса в части освоения расходных средств. Несовершенное 100 процентное исполнение назначений в отдельные годы объясняется объективными причинами: перераспределением средств в ходе исполнения бюджета, необходимостью переноса сроков реализации отдельных мероприятий, а также особенностями заключения и исполнения контрактов в рамках государственных закупок.

Рассмотрим подробно исполнение расходной части регионального бюджета. Классификация расходной части Ивановской области в 2022-2024 гг. представлена в таблице 4.

Таблица 4

Классификация расходной части Ивановской области по разделам за период 2022–2024 гг., млрд руб.
Table 4. Klassifikatsiya raskhodnoy chasti Ivanovskoy oblasti po razdelam za period 2022–2024 gg., mlrd rub.

Показатель	2022 год	2023 год	2024 год
Общегосударственные вопросы	1,67	1,99	2,09
Национальная оборона	0,92	0,68	0,61
Национальная безопасность и правоохранительная деятельность	0,48	0,49	0,50
Национальная экономика	11,49	14,66	15,21
Жилищно-коммунальное хозяйство	2,89	3,09	3,21
Охрана окружающей среды	2,06	1,96	1,74
Образование	13,08	13,89	14,23
Культура, кинематография	1,19	1,59	1,73
Здравоохранение	6,50	5,96	6,89
Социальная политика	17,32	16,79	17,71
Физическая культура и спорт	0,91	1,95	2,01
Средства массовой информации	0,13	0,14	0,16
Обслуживание государственного и муниципального долга	0,011	0,020	0,026
Межбюджетные трансферты общего характера бюджетам бюджетной системы РФ	5,86	6,21	6,12
Итого:	63,7	69,5	74,2

Источник: составлено автором на основе Отчета об исполнении областного бюджета Ивановской области за 2022 г., 2023 и 2024 гг. [5, 6, 7]

Данные из таблицы 4 демонстрируют изменения в расходах Ивановской области по различным направлениям в период с 2022 по 2024 гг. В целом, наблюдается рост общих расходов, с увеличением суммы с 63,7 млрд руб. в 2022 г. до 74,2 млрд руб. в 2024 году. Это увеличение составило примерно 16,4 %. Однако, помимо этого, можно выделить несколько ключевых тенденций и выводов:

- Образование, здравоохранение и социальная политика остаются основными приоритетами региона, что видно из стабильного и посте-

пенного роста расходов в этих секторах. Увеличение расходов на образование (с 13,08 до 14,23 млрд руб.) и здравоохранение (с 6,50 до 6,89 млрд руб.) указывает на фокус на улучшении качества жизни населения через развитие образовательных учреждений и медицинских услуг.

- Важное замечание касается национальной обороны, национальной безопасности и правоохранительной деятельности, которые снизились в 2023 и 2024 гг. Снижение затрат в этих сферах связано с модернизацией и оптимизацией процессов, что не означает ослабления безопасно-

сти, а улучшение координации и более рациональное использование средств.

- Вложение в национальную экономику продолжает быть одной из основных статей расходов, с ростом затрат с 11,49 млрд руб. в 2022 г. до 15,21 млрд руб. в 2024 г. Это подтверждает стратегию региона на развитие инфраструктуры и поддержку экономических инициатив, что влияет на создание новых рабочих мест и привлечение инвестиций в регион.

- Постепенный рост расходов на жилищно-коммунальное хозяйство (с 2,89 до 3,21 млрд руб.) говорит о стремлении повысить качество жизни в регионе через улучшение инфраструктуры ЖКХ и модернизацию устаревших объектов.

- Выделение бюджетных средств на поддержку малых городов Ивановской области, в том числе разработку стратегии их развития. Межбюджетные трансферты составляют существенную долю в структуре расходов бюджета (около 10 %), которые направляются на выравнивание социально-экономического положения муниципальных образований и программу развития малых городов. Одним из возможных направлений их поддержки является сфера услуг.

Большинство специалистов отводят ведущую роль в этой области туризму: промышленному, событийному и т.д. [9, с. 30-37].

Таким образом, бюджет Ивановской области демонстрирует положительные тенденции в расходах на социальные нужды, инфраструктурные проекты и развитие региона. В то же время, расходы на национальную безопасность и оборону, а также охрану окружающей среды стали более оптимизированными, что свидетельствует о стремлении к улучшению управления финансовыми потоками. В целом, анализ доходов и расходов бюджета Ивановской области за 2022-2024 гг. свидетельствует о сбалансированном подходе к управлению финансовыми ресурсами, ориентированном на долгосрочное развитие региона.

Финансовая устойчивость региона играет ключевую роль в обеспечении его социально-экономического развития, реализации государственных программ, поддержании социальной стабильности и модернизации инфраструктуры. В условиях ограниченности бюджетных ресурсов перед Ивановской областью стоит задача не только сбалансировать доходы и расходы, но и сформировать устойчивую финансовую систему, способную адаптироваться к экономическим вызовам. Отметим, что Ивановская область, как и многие другие субъекты Российской Федерации, сталкивается с рядом финансово-экономических

вызовов: ограниченность собственной доходной базы и высокая зависимость от межбюджетных трансфертов. На основе проведенного исследования нами были предложены пути укрепления региональных финансов Ивановской области, среди которых ключевыми являются:

- необходимость повышения налоговой автономии,
- развитие механизмов государственно-частного партнёрства,
- рационализация расходов,
- диверсификация экономики и развитие несырьевых отраслей.

Ивановская область обладает ограниченными возможностями для мобилизации собственных доходов. В 2024 году доля налоговых поступлений в бюджете составила 45,56 %, при этом значительная часть доходов формируется за счет федеральных трансфертов (около 30 %). Повышение налоговой автономии предполагает расширение возможности региона самостоятельно управлять своими налоговыми поступлениями, снижая зависимость от федеральных трансфертов, которые далеко не всегда могут способствовать прорывам в экономическом развитии [10].

На практике это может выражаться в следующих мерах:

- усовершенствование налогового администрирования и повышение собираемости региональных и местных налогов;
- введение дифференцированных ставок земельного налога для стимулирования использования пустующих участков.

По данным областного бюджета, несмотря на положительную динамику доходов, доля собственных доходов остаётся относительно невысокой, что требует активизации усилий в данном направлении. Укрепление налоговой базы создаст предпосылки для устойчивого финансирования социально-значимых программ без чрезмерной зависимости от дотаций. Развитие механизмов государственно-частного партнёрства является перспективным инструментом финансирования капиталоемких проектов в условиях ограниченности бюджетных средств. Ивановская область уже имеет успешный опыт применения ГЧП в образовании [11]. Наиболее востребованными сферами для развития ГЧП в регионе являются:

- модернизация объектов здравоохранения и образования;
- развитие коммунального хозяйства (теплоснабжение, водоотведение, утилизация отходов);
- цифровизация услуг и внедрение «умной» городской инфраструктуры.

Партнёрство с бизнесом позволяет не только привлекать инвестиции, но и внедрять более эффективные модели управления, передавая часть рисков частному сектору. Рационализация расходов предполагает переход к программно-целевому методу планирования бюджета с акцентом на эффективность и результативность. Следует пересмотреть расходные обязательства в пользу приоритетных направлений, таких как социальная сфера, здравоохранение и образование, с обязательной оценкой социального эффекта. Диверсификация экономики и развитие не сырьевых отраслей являются важными факторами устойчивого роста доходной базы региона. Мы предлагаем следующие меры:

- Текстильная промышленность, исторически важная для региона, может быть модернизирована за счёт внедрения инновационных технологий и стимулирования экспорта продукции с высокой добавленной стоимостью.

- Мы полностью поддерживаем идею создания особых мест со специальными условиями для развития отдельных территорий или отраслей народного хозяйства [12]. К таким инновационным мерам можем отнести создание ОЭЗ «Иваново», ТОР «Южа» и «Наволоки».

- Продвижение туристического потенциала. Развитие внутреннего и въездного туризма может стать стабильным источником неналоговых доходов.

При этом важно учесть направления туристиче-

ЛИТЕРАТУРА

1. Региональные и муниципальные финансы: учебник и практикум для вузов под ред. Л. Л. Игониной. 4-е изд., перераб. и доп. - Москва: Изд-во Юрайт, 2025. 551 с.
2. **Бибикова Е.А., Курникова И.В., Савин В.Э., Курникова Е.В.** Методический подход к оценке финансовой грамотности населения региона. *Современные наукоёмкие технологии. Региональное приложение*. 2025. №1 (81) С.19-27.
3. Административно-территориальное деление Ивановской области. Википедия https://ru.wikipedia.org/wiki/_Административно-территориальное_деление_Ивановской_области.
4. **Курникова И.В.** Использование теории иерархии потребностей в стратегическом развитии экономики малых городов. Малые города большой страны. Сборник научных статей и материалов Первой Всероссийской научно-практической конференции. Том Часть 1. Ивановский государственный университет. Иваново, 2023. С.236-244
5. Отчет об исполнении областного бюджета Ивановской области за 2022 год, утверждённый Правительством Ивановской области. <https://df.ivanovoobl.ru/regionalnye-finansy/ispolnenie-byudzheta/otchety-ob-ispolnenii-oblastnogo-byudzheta>.
6. Отчет об исполнении областного бюджета Ивановской области за 2023 год, утверждённый Правительством Ивановской области. <https://df.ivanovoobl.ru>.
7. Отчет об исполнении областного бюджета Ивановской

ской диверсификации малых городов региона [13].

Проведённое исследование позволило выявить и проанализировать ключевые особенности региональных финансов на примере Ивановской области. Установлено, что регион сталкивается с рядом структурных ограничений, среди которых наиболее значимыми являются низкий уровень собственных доходов, высокая зависимость от межбюджетных трансфертов и неэффективное распределение бюджетных ресурсов [14-16]. Эти факторы негативно сказываются на устойчивости финансовой системы региона и ограничивают его возможности для самостоятельного социально-экономического развития [17-19]. Специфика Ивановской области, как региона с индустриальным прошлым и не полностью реализованным потенциалом не сырьевого сектора, обуславливает необходимость комплексного подхода к реформированию бюджетной политики. В числе приоритетных направлений укрепления региональных финансов рассматриваются: повышение налоговой автономии, стимулирование инвестиционной активности, поддержка малого и среднего бизнеса, развитие туристического и инновационного потенциала малых городов, а также оптимизация структуры бюджетных расходов на основе принципов эффективности и результативности.

Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов, требующего раскрытия в данной статье.

The authors declare the absence a conflict of interest warranting disclosure in this article.

REFERENCES

1. Regional and municipal finance: textbook and workshop for universities edited by L. L. Igonina. 4th ed., revised and add. Moscow: Yurait Publishing House, 2025. 551 p.
2. **Bibikova E.A., Kournikova I.V., Savin V.E., Kournikova E.V.** A methodological approach to assessing the financial literacy of the region's population. *Modern high technology. Regional application*. 2025. N 1 (81) P.19-27.
3. The administrative-territorial division of the Ivanovo region. Wikipedia https://ru.wikipedia.org/wiki/_Administrative-territorial_subdivision_of_the_Ivanovo_region.
4. **Kournikova I.V.** Using the theory of hierarchy of needs in the strategic development of the economy of small towns. Small towns in a big country. Collection of scientific articles and materials of the First All-Russian Scientific and Practical Conference. Volume Part 1. Ivanovo State University. Ivanovo, 2023. P. 236-244
5. The report on the implementation of the regional budget of the Ivanovo region for 2022, approved by the Government of the Ivanovo region. <https://df.ivanovoobl.ru/regionalnye-finansy/ispolnenie-byudzheta/otchety-ob-ispolnenii-oblastnogo-byudzheta>.
6. The report on the implementation of the regional budget of the Ivanovo region for 2023, approved by the Government of the Ivanovo region. <https://df.ivanovoobl.ru/regionalnye-finansy/ispolnenie-byudzheta/otchety-ob-ispolnenii-oblastnogo>.
7. The report on the implementation of the regional budget of

- области за 2024 год, утверждённый Правительством Ивановской области. <https://df.ivanovoobl.ru/regionalnye-finansy/ispolnenie-byudzheta/otchety-ob-ispolnenii>.
8. **Беляева И.Е., Курникова И.В., Мужжакова Е.А.** Налоговое стимулирование предпринимательской деятельности (на примере малых городов Ивановской области). Малые города большой страны. Сборник научных статей и материалов Первой Всероссийской научно-практической конференции. Иваново, 2023. С.315-321.
9. **Курникова И.В., Савин В.Э., Курникова Е.В.** Роль системного и маркетингового подходов в стратегическом развитии малых городов. *Современные наукоемкие технологии. Региональное приложение.* №4 (80) 2024. С. 30-37.
10. **Курникова И.В., Савин В.Э.** Иерархия потребностей населения малого города и её учет в стратегическом развитии малых городов. Малые города в социально-экономической системе России: проблемы и перспективы развития: науч. изд. под общ. ред. Е.Е. Николаевой. Иваново: Иван. гос. ун-т, 2024. С. 314-324
11. О реализации проекта государственно-частного партнёрства по созданию, обеспечению функционирования и технического сопровождения цифровой образовательной платформы Ивановой области. Распоряжение Правительства Ивановской области от 23.04.2021 № 38-рп. <https://www.ivanovoobl.ru>
12. **Курникова И.В., Савин В.Э., Балабанова Н.В.** Развитие малых городов: инновационные меры поддержки. *Современные наукоемкие технологии. Региональное приложение.* 2023. № 4 (76). С. 30-35.
13. **Курникова И.В., Савин В.Э., Смирнова О.А.** Маркетинговый подход в стратегическом развитии туризма в малом городе. Малые города в социально-экономической системе России: проблемы и перспективы развития: науч. изд. под общ. ред. Е.Е. Николаевой. Иваново: Иван. гос. ун-т, 2024. С.389-403.
14. **Берендеева А.Б., Рычихина Н.С.** Меры пространственного развития региона в преодолении негативных демографических и экономических тенденций. *Современные наукоемкие технологии. Региональное приложение.* 2023. № 2 (74). С. 6-18.
15. **Коробова О.О., Рычихина Н.С., Сорокин Н.Д., Трошина М.А.** Перспективные формы работы, способствующие успешному трудоустройству выпускников вузов/образовательных учреждений в условиях динамичности рынка труда. *Современные наукоемкие технологии. региональное приложение.* 2023. № 1 (73). С. 70-78.
16. **Рычихина Н.С., Коробова О.О.** Анализ рынка труда центрального макрорегиона. *Современные наукоемкие технологии. Региональное приложение.* 2022. № 3 (71). С. 41-50.
17. **Татаринов К.А., Тяпкина М.Ф.** Управление знаниями в обучающейся организации. *Известия высших учебных заведений. Серия «Экономика, финансы и управление производством» [Ивэкофин].* 2023. № 02 (56). С. 36-44.
18. **Миролюбова А.А., Сяогун Я., Ксенофонтowa О.Л.** Эконометрический анализ взаимосвязи ВВП Китая с макроэкономическими показателями. *Известия высших учебных заведений. Серия «Экономика, финансы и управление производством» [Ивэкофин].* 2024. № 1(59). С. 61-69.
19. **Гонова О.В., Малыгин А.А., Лукина В.А.** Региональный агротуризм - мультипликатор экономического роста сельских территорий. *Известия высших учебных заведений. Серия: Экономика, финансы и управление производством. [Ивэкофин].* 2021. № 4(50). С. 109-119. DOI 0.6060/ivecofin.20214504.573.
- the Ivanovo region for 2024, approved by the Government of the Ivanovo region. <https://df.ivanovoobl.ru/regionalnye-finansy/ispolnenie-byudzheta/otchety-ob-ispolnenii-byudzheta>.
8. **Belyaeva I.E., Kournikova I.V., Muzhzhakova E.A.** Tax incentives for entrepreneurial activity (on the example of small towns in the Ivanovo region). Small towns in a big country. Collection of scientific articles and materials of the First All-Russian Scientific and Practical Conference. Ivanovo, 2023. P.315-321.
9. **Kournikova I.V., Savin V.E., Kournikova E.V.** The role of systemic and marketing approaches in the strategic development of small towns. *Modern high technology. Regional application.* N 4 (80) 2024. P. 30-37.
10. **Kournikova I.V., Savin V.E.** Hierarchy of needs of the population of a small town and its consideration in the strategic development of small towns. Small towns in the socio-economic system of Russia: problems and prospects of development: scientific ed. under the general editorship of E.E. Nikolaeva. Ivanovo: Ivan State University, 2024. P. 314-324
11. About the implementation of the public-private partnership project for the creation, operation and technical support of the digital educational platform of the Ivanovo region. Decree of the Government of the Ivanovo region dated 04.23.2021 N 38-rp. The official Internet portal of legal information of the Ivanovo region. <https://www.ivanovoobl.ru>
12. **Kournikova I.V., Savin V.E., Balabanova N.V.** Development of small towns: innovative support measures. *Modern high technology. Regional application.* 2023. N 4 (76). P. 30-35.
13. **Kournikova I.V., Savin V.E., Smirnova O.A.** Marketing approach in the strategic development of tourism in a small town. Small towns in the socio-economic system of Russia: problems and prospects of development: scientific ed. under the general editorship of E.E. Nikolaeva. Ivanovo: Ivan State University, 2024, P.389-403.
14. **Berendeeva A.B., Rychikhina N.S.** Measures of spatial development of the region in overcoming negative demographic and economic trends. *Modern high technology. Regional application* 2023. N 2 (74). pp. 6-18.
15. **Korobova O.O., Rychikhina N.S., Sorokin N.D., Troshina M.A.** Promising forms of work that promote successful employment of graduates of universities/educational institutions in a dynamic labor market *Modern high technology. Regional application.* 2023. N 1 (73). P. 70-78.
16. **Rychikhina N.S., Korobova O.O.** Labor market analysis of the central macroregion. *Modern high technology. Regional application.* 2022. N 3 (71). P. 41-50.
17. **Tatarinov K.A., Tyapkina M.F.** Knowledge management in a learning organization. *Ivecofin* 2023. N 02 (56). P. 36-44.
18. **Mirolyubova A.A., Xiaotong Ya., Ksenofontova O.L.** Econometric analysis of the relationship of China's GNP with macroeconomic indicators. *Ivecofin.* 2024. N 1(59). P. 61-69.
19. **Gonova O.V., Malygin A.A., Lukina V.A.** Regional agrotourism is a multiplier of economic growth in rural areas. *Ivecofin.* 2021. N 4(50). P. 109-119. DOI 10.6060/ivecofin.20214504.573

Поступила в редакцию (Received): 21.05.2025
Принята к опубликованию (Accepted): 03.07.2025