

**ПРОЕКТНЫЙ ПОДХОД К УПРАВЛЕНИЮ РАЗВИТИЕМ МАЛЫХ ГОРОДОВ****Рычихина Н.С., Лобанова К.Е.**

Рычихина Наталья Сергеевна (ORCID 0000-0001-9872-424X), Лобанова Карина Евгеньевна  
Ивановский государственный университет,  
г. Иваново, Россия. 153025, Ивановская область, г. Иваново, ул. Ермака, д. 39.  
E-mail: aas@volnc.ru, richihina@mail.ru, karina.lobanova.ev@mail.ru

*Актуализированы проблемы малых городов: отсутствие досуговых учреждений для населения, высокий уровень безработицы, изношенность объектов жилищно-коммунального хозяйства, старый жилой фонд, низкое качество социальных услуг, неразвитость городской среды и пр. Рассмотрены последствия функционирования данных проблем в малых городах: низкое качество жизни, миграция населения в более крупные города России, снижение рождаемости в малых городах, рост смертности и др. Описаны федеральные успешные программы и проекты поддержки малых городов, а также меры государственных органов власти, направленные на повышение качества жизни населения в малых городах. Актуализирован кадровый вопрос к решению проблем в малых городах, который решается путем открытия направлений подготовки студентов, позволяющих готовить квалифицированных специалистов, которые смогут, комплексно, используя современные инновационные тенденции в управлении, решать проблемы и развивать малые города России. Описана значимость создания Центров исследования малых городов, лабораторий урбанистики в регионах. Изучены успешные практики развития малого города Шуя (Ивановская область). Использование положительного проектного опыта по преобразованию малых городов и поддержке реализации новых актуальных проектов в них имеет важной значение для улучшения качества жизни населений. Предложен социальный проект по развитию досуговой сферы в городе Юрьевец.*

**Ключевые слова:** малый город, Ивановская область, Юрьевец, проект

**DRAFT APPROACH TO THE MANAGEMENT OF SMALL CITIES****Rychikhina N.S., Karina K.E.**

Rychikhina Natalia Sergeevna (ORCID 0000-0001-9872-424X), Lobanova Karina Evgenievna  
Ivanovo State University, Ivanovo, Russia. 153025, Ivanovo region, Ivanovo, st.Ermaka, 39.  
E-mail: aas@volnc.ru, richihina@mail.ru, karina.lobanova.ev@mail.ru

*The problems of small towns are updated: the lack of leisure facilities for the population, High unemployment, Deterioration of housing and communal services, Old housing stock, Low quality of social services, Lack of urban environment, etc. The consequences of the functioning of these problems in small cities are considered: low quality of life, Migration to the larger cities of Russia, Reduced birth rate in small towns, Increased mortality, etc. Federal successful programs and projects to support small cities are described, as well as measures taken by public authorities, Improving the quality of life in small towns. Updated personnel issue to solve problems in small towns, which is solved by opening the directions of training of students, Training of qualified professionals, who can, Integrated, Using modern innovative trends in management, Solve problems and develop small cities in Russia. The importance of creating research centers for small towns is described, Urban laboratories in the regions. Successful practices of the development of the small town of Shuya (Ivanovo region). The use of positive project experience to transform small cities and support the implementation of new relevant projects in them is important for improving the quality of life of the population. A social project for the development of the leisure sector in the city of Yurievets is proposed.*

**Keywords:** small town, Ivanovo region, Yurievets, project

## ВВЕДЕНИЕ

Последние двадцать лет вопросам управления развитием малых городов на федеральном и региональном уровнях уделяется особое значение: разрабатываются программы развития культурного наследия и благоустройства территории, реализуются проекты по их модернизации инфраструктуры. Однако преломить отрицательную тенденцию в социальном, инфраструктурном, экономическом и демографическом функционировании малых городов полностью не получилось, и проблема поиска актуальных направлений их развития актуальна в настоящее время как никогда [1]. Основными демографическими проблемами малых городов являются: острые миграционные процессы (молодежь уезжает в крупные города учиться и затем остается там работать), сокращение и старение населения, низкая рождаемость (переход к однодетным и двухдетным семьям) [2]. Среди инфраструктурных проблем хотелось бы выделить: слабо развитая инфраструктура досуга для молодежи, ограниченная доступность общественного транспорта, проблемы медицины (отсутствие квалифицированных специалистов), проблемное дорожное покрытие (как автомобильных, так и тротуарных дорог) и др. Особое внимание заслуживают и экономические проблемы малых городов: ограниченность предприятий (мало мест для трудоустройства), низкий уровень оплаты труда, низкая инвестиционная привлекательность; а также социальные проблемы – алкоголизм, бедность, преступность и другие. Данный комплекс проблем взаимосвязан, одни проблемы порождают другие [3]. Например, отсутствие рабочих мест с высокой оплатой труда, нехватка досуговых учреждений для молодежи приводят к тому, что молодежь не хочет проживать и создавать семьи в таком городе, уезжает в областной центр, что приводит конечно же к убыли населения города. В подобных условиях изучения положительного проектного опыта по преобразованию малых городов и поддержка реализации новых актуальных проектов в них имеет важной значение для улучшения качества жизни населения.

## АНАЛИЗ ПРЕДМЕТНОЙ ОБЛАСТИ

Управление развитием малых городов требует глубокой теоретической и практической проработки. Теоретические основы управления развитием малых городов рассматриваются в работах В.В. Беспалова [4], Р.С. Ибрагимовой [5], А.Б. Берендеевой [6]. Вопросами развития индустриальных малых городов, потерявших промышленную

направленность, занимались зарубежные ученые Р. Бошма, Дж. Лэмбуй [7], и отечественные экономисты И. Стародубровская, Д. Лободанова, Л. Борисова, А. Филюшина [8]. А.П. Соколов, Л.П. Васильева, И.Г. Борок, В.Я. Головецкий, В.В. Гребеник, И.И. Кохановская в своих работах анализируют государственные методы поддержки малого и среднего бизнеса в небольших городах [9]. Особое внимание в условиях недоукомплектованности медицинских организаций в малых городах персоналом заслуживают вопросы реструктуризации медицинских организаций [10], а также изучение устойчивого развития территорий [11, 12]. Президент РФ В.В. Путин уделяет особое внимание мероприятиям по преодолению проблем малых городов.

В 2024 году действуют доплаты врачам в малых городах, выделено дополнительное финансирование учителям за классное руководство. Так, Президент предложил с 1 марта 2024г увеличить до 10 тысяч рублей федеральную выплату за классное руководство и кураторство групп в колледжах для педагогов, работающих в населенных пунктах с численностью населения менее 100 тысяч человек.

Что касается медицинских работников, то с 1 марта 2024 г. в городах с населением 50-100 тысяч человек врачи дополнительно, помимо базовой заработной платы, будут получать 29 тысяч рублей, средний медперсонал – 13 тысяч рубле, а в населенных пунктах, где живет менее 50 тысяч человек, такие выплаты будут существенно выше: для врачей – 50 тысяч рублей, для медработников среднего звена – 30 тысяч рублей.

В 2024 году продолжает действовать конкурс проектов, направленный на преобразование комфортной городской среды в малых городах. В 2023 году Правительство направило около 7 млрд руб. на реализацию проектов, победивших в дополнительном Всероссийском конкурсе лучших проектов создания комфортной городской среды в малых городах и исторических поселениях.

Деньги выделены 80 муниципалитетам из 48 регионов. Размер трансфертов составлял от 80 млн. до 396 млн. рублей [13]. Информацию по реализуемым проектам в малых городах можно получить на официальном сайте всероссийского конкурса лучших проектов создания комфортной городской среды в малых городах и исторических поселениях, официальном сайте Министерства экономического развития Российской Федерации, официальном сайте Российского союза молодежи [14, 15, 16].

В университетах страны открываются новые направления подготовки студентов, позво-

ляющие выпускать квалифицированных специалистов, которые смогут, комплексно, используя современные инновационные тенденции в управлении, решать проблемы и развивать малые города России [17]. Так, в Ивановском государственном университете в 2023 году был открыт набор на новую образовательную программу «Комплексные исследования городской среды», которая реализуется совместно с Центром территориального развития Ивановской области и Ивановским государственным политехническим университетом [18]. Отдельный модуль программы посвящен изучению малых городов. Магистры, закончив данное направление подготовки, являются перспективными управленческими кадрами для комплексного решения проблем малых городов.

В настоящее время в регионах России для решения проблем городов создаются центры (лаборатории) урбанистики. Особенно важно создавать такие центры для поддержки и поиска инновационных путей развития малых городов. Первооткрывателем в данной области является также Ивановская область. И это не случайно, в Ивановской области 17 городов и 16 из них являются малыми. В Ивановской области именно в малых городах проживает большая часть населения области. Именно в данной области проводится комплексная системная работа органов власти, научного сообщества и предпринимательской сферы, направленная на решение проблем малых городов и выведение их на новый этап жизненного цикла.

В рамках комплексной системной работы органов власти, научного сообщества и предпринимательской сферы в 2022 году в малом городе Шуя в Шуйском филиале ФГБОУ ВО «Ивановский государственный университет» был создан и успешно развивается в данный момент «Центр исследования малых городов». Задачами данного центра являются: поиск новых путей развития малых городов; разработка пакета документов, которые будут направлены Президенту РФ и Правительству РФ, с набором конкретных мер для решения проблем городов. Сотрудники – ученые данного центра занимаются вопросами системного территориального и социально-экономического развития малых городов во взаимосвязи с их историей и традициями каждого города. Малый город Шуя как платформа для создания данного уникального центра был выбран не случайно, он имеет для этого плацдарм, сформированный из успешных проектов, которые реализуются в данном городе и направлены на его благоустройство. В 2019 году данный город выиграл грант Всероссийского конкурса лучших проектов создания

комфортной городской среды в малых городах и исторических поселениях. Финансирование данного проекта позволило преобразовать площадь Революции и городской парк, капитально отремонтировать городской железнодорожный вокзал. В городе восстанавливаются объекты культурного наследия (реставрация «Нового» и «Старого собора» Воскресения Христова).

С 2020 года создана пассажирская железнодорожная сеть Иваново–Шуя, перевозящая людей из малого города в центр на новых «Орланах». Реализуются программы в социальной сфере, например, открыт центр дополнительного образования «Кванториум». Несомненно, мы должны использовать положительный опыт развития города Шуя и использовать лучшие практики по проектному управлению в других малых городах Ивановской области.

Малыми городами в Ивановской области также являются Кинешма, Шуя, Вичуга, Фурманов, Тейково, Кохма, Родники, Приволжск, Южа, Юрьево, Заволжск, Наволоки, Комсомольск, Пучеж, Плес, Гаврилов Посад. Сегодня данные города столкнулись с инфраструктурными, социальными, демографическими, экономическими проблемами, требующими решения. Качество жизни населения в малых городах должно быть не хуже, чем в средних и крупных. Это позволит сохранить местное население и избежать ситуации, когда молодые люди уезжают в средние и крупные города на учебу и не возвращаются и даст возможность молодым семьям задуматься о рождении первенца и в дальнейшем мотивирует их на рождение второго и третьего ребенка.

Изучив положительный опыт реализации успешных проектов в Шуре, рассмотрим возможности решения проблем и развития города Юрьево. В 2025 году городу Юрьевцу исполняется 800 лет и существует важная проблема его благоустройства и подготовки к важной дате. Указом Президента РФ В.В. Путина эта памятная дата будет отмечаться на государственном уровне. У города много проблем, требующих комплексного решения. В 2024 году в Юрьевце стартует реализация проекта «Светлый город», предусматривающего сделать улицы города светлыми и безопасными. По программе «Местные инициативы» в 2024 году будут благоустроены три территории города, получившие гранты. SWOT-анализ малого города Юрьево позволил выявить еще одну важную проблему: слабым направлением развития города является социальная сфера, а именно отсутствие досуговых учреждений для жителей города. В 2019 году Минстрой разработал 36 ин-

дикаторов, по которым в России определяется индекс качества городской среды, так вот социально-досуговая инфраструктура является важным индикатором развития города.

Молодежи в Юрьевце за частую даже не куда сходить. Она, закончив школу, старается уехать на обучение в Иваново и в дальнейшем пытается там остаться. Население города на данный момент составляет 7945 человек. За последнее десятилетие численность населения уменьшилась на четверть. Среди причин целесообразно выделить старение население, а следовательно уменьшение рождаемости и увеличение смертность, а также большой миграционный отток в связи с низким качеством жизни населения. В целом в городе преобладает взрослое и старшее население, молодежь, как правило, уезжает на учебу в средние и большие города и не возвращается. Поэтому необходимо обеспечивать инфраструктуру для развития и досуга молодежи. В советские времена в Юрьевце был свой кинотеатр, в котором местные жители могли проводить свой досуг. В 90-е годы 20 века кинотеатр закрылся. На данный момент местным жителям приходится ездить за досугом в более крупные города, такие как Кинешма, Иваново, что довольно финансово дорого и не рационально. Открытие кинозала решило бы данную проблему, жители города смогли бы посещать кинозал, также сюда смогли бы приезжать и жители соседних деревень Юрьевецкого района, в том числе и школьники целыми классами. При этом школьники смогли бы использовать «Пушкинскую карту» для просмотра фильмов. По инициативе общественности в План подготовки к юбилею города предлагается включить проект «Открытие кинозала выходного дня «Волга». Целью реализации данного актуального для города социально-досугового проекта является предоставление жителям малого города возможности смотреть фильмы на большом экране без необходимости ехать в другие города, а также изучать и узнавать больше о творчестве А. Тар-

ковского, А. Роу и других знаменитых личностях г. Юрьевца, что будет способствовать повышению интереса к малому городу среди туристов. Кинозал планируется разместить в здании, расположенном рядом с Детской школой искусств. Так как, здание находится в пешей доступности от исторического центра города и автовокзала, то территория является проходимой, также рядом расположены остановки общественного транспорта.

Социально-досуговый проект открытия кинозала был детально проработан:

- 1) определены руководитель, кураторы, участники проекта,
- 2) прописаны основные этапы работы по реализации проекта,
- 3) сроки реализации проекта,
- 4) ответственные исполнители за каждый этап работы по проекту,
- 5) составлена смета на основные виды работ по рыночным ценам и рассчитан бюджет проекта,
- 6) предложены источники финансирования проекта, рассчитана прибыль от реализации проекта и определен социальный и имиджевый эффект реализации данного проекта для города Юрьевца,
- 7) определены риски реализации проекта и продуманы мероприятия по их снижению.

Основные этапы работы по реализации проекта представлены в табл. 1. Сроки реализации проекта по открытию кинотеатра с января 2025 г. по август 2025 г. Дата открытия кинотеатра запланирована на первую субботу августа 2025 г., то есть на 2 августа 2025 г. и приурочена к празднованию 800-летия г. Юрьевца. Основные статьи расходов по проекту и общий объем финансовых ресурсов, необходимых на его реализацию представлен в табл. 2. Прибыль от кинозала пойдет на его развитие: закупку новых фильмов, печатание рекламных плакатов, открытие буфета. Планируется ввести систему скидок и льгот для детей, студентов, пенсионеров.

Таблица 1

Этапы /контрольные точки социально-досугового проекта  
Table 1. Stages/checkpoints of a social and leisure project

№ п/п	Наименование	Содержание этапа / контрольная точка	Срок
I этап – административный			
1.	Проект инициирован (паспорт Проекта утвержден).	Завершение этапа	Январь 2025 г.
1.1	План реализации проекта предложен в Администрацию Юрьевецкого района	Контрольная точка	Январь 2025 г.
1.2.	Получение от Администрации Юрьевецкого района распоряжения об открытии кинозала «Волга» в предложенном помещении	Контрольная точка	Февраль 2025 г.

1.3.	Рассмотрение Администрацией Юрьевоцкого района вопросов финансирования проекта и принятие решения	Контрольная точка	Февраль 2025 г.
2 этап – формирование команды			
2.	Подбор членов команды, Управление культуры Администрации Юрьевоцкого района	Контрольная точка	Март 2025 г.
2.1.	1 тип команды, которая принимает управленческие решения и организывает всю административную работу	Контрольная точка	Март 2025 г.
	2 тип команды, которая руководит строительством и ремонтом	Контрольная точка	Март 2025 г.
	3 тип команды, которая занимается оборудованием зала	Контрольная точка	Март 2025 г.
2.2.	Команда сформирована (строительная команда, администратор, контроллер, технический работник)	Завершение этапа	Апрель 2025 г.
3 этап – организационная работа			
3.1.	Определение подрядчика для ремонта помещения, выделенного под кинозал	Контрольная точка	Апрель 2025 г.
3.2.	Заключение договора с Кинешемским кинотеатром «Пассаж»	Контрольная точка	Апрель 2025 г.
3.3.	Установление сроков ремонта помещения	Контрольная точка	Апрель 2025 г.
3.4.	Строительно-монтажные работы и косметический ремонт помещения	Контрольная точка	Май 2025 г.
3.5.	Приобретение оборудования: 3D-система, звук Dolby 5.1 и лазерный цифровой проектор и мебели	Контрольная точка	Май 2025 г.
3.6.	Установка техники и мебели в помещении	Контрольная точка	Июнь 2025 г.
3.7.	Заказ и установка вывески кинозала «Волга»	Контрольная точка	Июль 2025 г.
3.8.	Размещение информации об открытии кинозала «Волга» в социальных сетях города и местной газете «Волга»	Контрольная точка	Август 2025 г.
3.9.	Открытие кинозала «Волга»	Завершение этапа	Август 2025 г.

Таблица 2

Бюджет проекта  
Table 2. Projectbudget

Статьи расходов	Объем финансирования, (руб.)
Расходы на оплату труда	600000
Страховые взносы	181200
Затраты на регистрацию	370300
Затраты на ремонт	142170
Офисные расходы	92400
Приобретение, аренда специализированного оборудования, инвентаря и сопутствующие расходы	925175
Расходы на проведение мероприятий	4247
Расходы на рекламу и продвижение	14000
<b>Итого</b>	<b>2249492</b>

ВЫВОДЫ

Преимущества реализации проекта для города Юрьево и его жителей:

1) Просвещение жителей города. Кинозал, предоставляя фильмы из разных стран и жанров, может стать площадкой для развития культурного образования. На базе модного современного кинозала можно организовывать фестивали, специальные показы и обсуждения, где жители города получают возможность анализировать кино.

2) Кинозал становится местом, где люди могут провести время, отдохнуть и насладиться просмотром фильма. Он может быть источником развлечения для всей семьи, что способствует укреплению семейных ценностей, также местом встречи для друзей.

3) Развлечение. Так в городе совсем немного мест для проведения досуга, то кинозал станет одним из мест для развлечений и проведения свободного времени.

4) Развитие инфраструктуры и обустройство городской среды. Создание кинозала влечет за собой развитие необходимой инфраструктуры, включая отделку здания и обустройство специальных зон для зрителей, а также территории около самого кинозала.

Открытие кинозала в целом будет способствовать улучшению качества жизни горожан и обогащению культурной сферы города. Анализ изучения потребности молодежи показал, что в дальнейшем есть необходимость в городе для открытия спортклуба «Юрьево». Реализация подобных проектов позволит улучшить качество жизни жителей малого города и сформирует имидж города «город -для удобного проживания».

*Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов, требующего раскрытия в данной статье.*

*The authors declare the absence a conflict of interest warranting disclosure in this article.*

ЛИТЕРАТУРА

1. **Рычихина Н.С.** Направления реструктуризации производственной и хозяйственной деятельности малых городов (на примере г. Фурманов). *Региональная экономика: теория и практика*. 2010. №7. С. 78-81.
2. **Рычихина Н.С.** Роль крупных и средних промышленных предприятий в развитии малых городов. *Региональная экономика: теория и практика*. 2011. №6. С. 9-14.
3. **Рычихина Н.С.** Использование кластерного подхода при разработке стратегии развития туризма в средних и малых городах. *Региональная экономика: теория и практика*. 2013. №33. С. 54-59.
4. **Безпалов В.В.** Реструктуризация системы управления предприятием: уч. пособие. М.: КНОУС, 2017. 280 с.
5. **Ибрагимова Р.С.** Стратегии развития «убывающих» городов. Малые города большой страны: сборник научных статей и материалов Первой Всероссийской научно-практической конференции, Иваново, 1-3 июня, 2023. Иваново: Иван. гос. ун-т, 2023. С. 152-157.
6. **Рычихина Н.С., Берендеева А.Б.** Экономические и институциональные меры поддержки семей в регионе (на примере Ивановской области). *Современные наукоемкие технологии. Региональное приложение*. 2023. № 3(75). С. 33-46.
7. **Boschema R., Lambooy J.** The Prospects of Adjustment Policy Basedon Collective Leamingin OldIndustrial Regions. *GeoJournal*.1999. N 4. Vol. 49. P. 391-399.
8. **Стародубровская И., Лободанова Д., Борисова Л., Филюшина А.** Стратегии развития старопромышленных городов: международный опыт и перспективы в России. М.: Изд-во Института Гайдара, 2011. 248 с.
9. **Дуганов М.Д., Шабунова А.А., Калашников К.Н.** Опыт постиндустриальных стран в реструктуризации медицинской помощи и уроки для России. *Проблемы развития территории*. 2016. № 2 (82). С. 65-81.
10. Концепция Федеральной целевой программы «Развитие малых и средних городов Российской Федерации (2014 – 2020 гг.)». <http://www.base.consultant.ru>

REFERENCES

1. **Rychikhina N.S.** Directions for restructuring the production and economic activities of small towns (using the example of the city of Furmanov). *Regional economics: theory and practice*. 2010. N 7. P. 78-81.
2. **Rychikhina N.S.** The role of large and medium-sized industrial enterprises in the development of small towns. *Regional economics: theory and practice*. 2011. N 6. P. 9-14.
3. **Rychikhina N.S.** Using a cluster approach when developing a tourism development strategy in medium and small cities. *Regional economics: theory and practice*. 2013. N 33. P. 54-59.
4. **Bezpalov V.V.** Restructuring the enterprise management system: textbook. allowance. M.: KNOUS, 2017. 280 p.
5. **Ibragimova R.S.** Development strategies for “declining” cities. Small towns of a big country: a collection of scientific articles and materials of the First All-Russian Scientific and Practical Conference, Ivanovo, June 1-3, 2023. Ivanovo: Ivan. state univ., 2023. P. 152-157.
6. **Rychikhina N.S., Berendeeva A.B.** Economic and institutional measures to support families in the region (using the example of the Ivanovo region). *Modern high technology. Regional application*. 2023. N 3(75). P. 33-46.
7. **Boschema R., Lambooy J.** The Prospects of Adjustment Policy Basedon Collective Leamingin OldIndustrial Regions. *GeoJournal*.1999. N 4. Vol. 49. P. 391-399.
8. **Starodubrovskaya I., Lobodanova D., Borisova L., Filyushina A.** Development strategies for old industrial cities: international experience and prospects in Russia. M.: Gaidar Institute Publishing House, 2011. 248 p.
9. **Duganov M.D., Shabunova A.A., Kalashnikov K.N.** Experience of post-industrial countries in restructuring medical care and lessons for Russia. *Problems of territory development*. 2016. N 2 (82). P. 65-81.
10. Concept of the Federal Target Program “Development of Small and Medium Cities of the Russian Federation (2014 – 2020)” <http://www.base.consultant.ru>

11. **Гонова О.В.** Аналитическая практика использования комплексной оценки экономической эффективности деятельности малых предприятий сферы агробизнеса. *Современные наукоемкие технологии. Региональное приложение.* 2018. № 2(54). С. 25-30.
12. **Гонова О.В., Мalyгин А.А., Лукина В.А.** Комплексный анализ кадрового потенциала и оценка социального развития сельских территорий Ивановской области. *Современные наукоемкие технологии. Региональное приложение.* 2018. № 1(53). С. 25-30.
13. Официальный сайт всероссийского конкурса лучших проектов создания комфортной городской среды в малых городах и исторических поселениях <https://www.konkurs2020.gorodsreda.ru>
14. Официальный сайт Министерства экономического развития Российской Федерации. Моногорода. <https://www.economy.gov.ru>
15. Официальный сайт Российского союза молодежи. Проект по социальному развитию малых городов и поселений. <https://www.ruy.ru/press/new>
16. **Берендеева А.Б., Рычихина Н.С.** Меры пространственного развития региона в преодолении негативных демографических и экономических тенденций. *Современные наукоемкие технологии. Региональное приложение.* 2023. № 2(74). С. 6-18.
17. **Николаева Е.Е., Берендеева А.Б., Рычихина Н.С.** Социально-экономические характеристики малых городов разных типов (на примере Ивановской области). *Современные наукоемкие технологии. Региональное приложение.* 2023. № 4(76). С. 40-54.
18. **Шабунова А.А., Рычихина Н.С.** Реструктуризация производственно-хозяйственной деятельности малых городов. *Современные наукоемкие технологии. Региональное приложение.* 2023. № 3(57). С. 70-77.
11. **Gonova O.V.** Analytical practice of using a comprehensive assessment of the economic efficiency of small enterprises in the sphere of agribusiness. *Modern high technology. Regional application.* 2018. N 2(54). P. 25-30.
12. **Gonova O.V., Malygin A.A., Lukina V.A.** Comprehensive analysis of human resources and assessment of social development of rural areas of the Ivanovo region. *Modern high technology. Regional application.* 2018. N 1(53). P. 25-30.
13. Official website of the All-Russian competition for the best projects for creating a comfortable urban environment in small towns and historical settlements <https://www.konkurs2020.gorodsreda.ru>
14. Official website of the Ministry of Economic Development of the Russian Federation. Monotowns. <https://www.economy.gov.ru>
15. Official website of the Russian Youth Union. Project for the social development of small towns and settlements. <https://www.ruy.ru/press/new>
16. **Berendeeva A.B., Rychikhina N.S.** Measures for the spatial development of the region in overcoming negative demographic and economic trends. *Modern high technology. Regional application.* 2023. N 2(74). P. 6-18.
17. **Nikolaeva E.E., Berendeeva A.B., Rychikhina N.S.** Socio-economic characteristics of small towns of different types (using the example of the Ivanovo region). *Modern high technology. Regional application.* 2023. N 4(76). P. 40-54.
18. **Shabunova A.A., Rychikhina N.S.** Restructuring of production and economic activities of small towns. *Modern high technology. Regional application.* 2023. N 3(57). P. 70-77.

Поступила в редакцию: 23.04.2024  
Принята к опубликованию: 27.05.2024

Received: 23.04.2024  
Accepted: 27.05.2024