DOI:10.6060/snt.20237604.0004 УДК 332.1

## РАЗВИТИЕ МАЛЫХ ГОРОДОВ: ИННОВАЦИОННЫЕ МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ

# Курникова И.В., Савин В.Э., Балабанова Н. В.

Курникова Ирина Валерьевна, Савин Валентин Эдуардович, Балабанова Наталья Владимировна (ORCID.ORG 0000-0002-1427-2547)

Ивановский государственный университет,

г. Иваново, Россия. 153025, Ивановская область, г. Иваново, ул. Ермака, д. 39.

E-mail: kyrnik@mail.ru, valentin.savin.29@mail.ru, nvbalabanova@mail.ru

В настоящее время стратегической задачей социально-экономического развития малых городов является поддержка развития новых эффективных производств, предпринимательства, инфраструктуры, создание благоприятных условий для инвестиций, развитие сферы услуг, туризма. Малый и средний бизнес может внести весомый вклад в решение социально-экономических проблем малых городов, прежде всего в решение социальных проблем и снижение социальной напряженности. В статье рассматривается широкий круг вопросов, касающихся исследования малых городов на примере Ивановской области. Мы акцентируем внимание на двух теоретических подходах к анализу их социально-экономического положения - воспроизводственном и системном. Кроме того, мы выделяем инновационные меры поддержки малых городов.

**Ключевые слова:** малый город, социально-экономическая характеристика, инновационные меры поддержки, территория опережающего социально-экономического развития

#### SMALL TOWN DEVELOPMENT: INNOVATIVE MEASURES SUPPORT

### Kournikova I.V., Savin V.E., Balabanova N. V.

Kournikova Irina Valerievna, Savin Valentin Eduardovich, Balabanova Natalya Vladimirovna (ORCID.ORG 0000-0002-1427-2547)

Ivanovo State University,

Ivanovo, Russia. 39 Ermaka str., Ivanovo, Ivanovo region, 153025.

E-mail: kyrnik@mail.ru, valentin.savin.29@mail.ru, nvbalabanova@mail.ru

Currently, the strategic task of the socio-economic development of small towns is to support the development of new efficient industries, entrepreneurship, infrastructure, create favorable conditions for investment, develop the service sector, and tourism. Small and medium-sized businesses can make a significant contribution to solving the socio-economic problems of small cities, primarily to solving social problems and reducing social tension. The article deals with a wide range of issues related to the study of small towns on the example of the Ivanovo region. We focus on two theoretical approaches to the analysis of their socio-economic situation - reproductive and systemic. In addition, we highlight innovative measures to support small towns.

**Keywords:** small town, socio-economic characteristics, innovative support measures, territory of advanced socio-economic development

В настоящее время внимание к малым городам резко возросло, этому способствовала статья губернатора Ивановской области Станислава Воскресенского, приглашающая к дискуссии органы власти, молодежь, научное сообщество. У малых городов есть будущее, так считает не только губернатор, но и ученые-экономисты, зарубежные исследователи – жизнь в них может быть ус-

пешной и комфортной, особенно с развитием технологий и появлением новых возможностей в экономике.

Обращение к проблемам малых городов – сегодня одна из насущных задач, актуальность, которой возрастает в условиях санкционного давления на Российскую Федерацию. Актуальность темы определяется тем, что в целом в экономиче-

ской теории не придается должного значения данному объекту исследования. В экономикотеоретических публикациях за последние 15-20 лет проблемы малых городов поднимались разве что профессором Бабаевым Б.Д. и его аспирантами (Ивановская область).

Вместе с тем понятие «малый город» используется в работах историков, краеведов, социологов и др. ученых. Как правило, в основе определения типа города лежит численность его населения. Этот подход, заложенный в СНИП 1960-х гг., отражал господствовавшую тогда технократическую идеологию индустриального типа. В настоящее время нет четкой трактовки этого термина ни в литературе, ни в нормативных источниках. В данной статье мы не будем останавливаться на дефиниции и типологии малых городов, а сконцентрируем внимание на проблемах поддержки малых городов на примере Ивановской области.

В статье «Малые города России: размышляя о будущем» автор Воскресенский С.С. относит к малым следующие населенные пункты Ивановской области Кинешму, Шую, Палех, Юрьевец, Плес, Гаврилов Посад и другие. В нашем исследовании мы попытаемся дать общую социально-экономическую характеристику указанных малых городов.

Во-первых, это малые города депрессивного типа: отсталая структура экономики с появлением отдельных точек роста, пока не обладающих значительным мультипликационным эффектом. Бизнес в маленьком городе также характеризуется узкой специализацией. Если в больших городах люди очень быстро воспринимают что-то новое, там кипит жизнь, все новинки и инновации принимаются охотно, то в малом городе не всякое нововведение может принести хороший результат. Здесь нужно отталкиваться от того, что уже реально работает.

Во-вторых, низкий платежеспособный спрос населения, отсутствие сколько-нибудь масштабного государственного и муниципального спроса. Доходы жителей малых городов в регионах России достаточно скромны. Учитывая, что средняя зарплата в России составляет чуть более 40 000 рублей, в малых городах этот показатель значительно ниже. Люди стали меньше покупать. В первую очередь это связано с низкой заработной платой, снижением покупательной способности рубля и высокой долговой нагрузкой. Также стоит учитывать, что сегодня экономика. растет в большей степени за. счет потребительского кредитования. Большинство россиян вынуждены де-

лать покупки в кредит, так как не имеют достаточно собственных средств. В результате растет долговая нагрузка, снижается уровень реальных располагаемых доходов, уменьшается количество средств, которые человек может потратить.

В-третьих, имеет место существенное недоиспользование местного предпринимательского потенциала [1, 2].

В-четвертых, домашнее хозяйство слабо ориентировано на рынок, избыточная натурализация сдерживает рост рабочих мест, не способствует оживлению товарно-денежных отношений.

В-пятых, происходит отток и ухудшается качество трудоспособной рабочей силы, капиталов и прочих ресурсов.

В-шестых, товары, которые могли бы производиться на территории города, зачастую, ввозятся, а это явный признак диспропорции, так как местная экономика призвана продуцировать производство обычных товаров для населения: пельмени, кондитерские изделия, молочные продукты и др. В добавление к этому идет самоликвидация отдельных производств, предприятий, как результат конкуренции извне и в связи со сложным финансовым положением.

В тоже время есть позитивные элементы в развитии территории малых городов: Ивановской области:

– дорожное строительство, ремонт внутригородских дорог и междугородних транспортных путей должны стать серьезным катализатором экономической деятельности. В рамках государственной программы Ивановской области "Развитие транспортной системы Ивановской области" реализуются региональные проекты, обеспечивающие достижение показателей и результатов федеральных проектов, входящих в состав национальных проектов, финансируемых из дорожного фонда Ивановской области при поддержке федерального бюджета.

В соответствии с региональным проектом "Региональная и местная дорожная сеть" реализуются проекты по строительству моста через реку Теза на автомобильной дороге Южа - Холуй - Дубакино в Южском районе Ивановской области, строительству путепровода на автомобильной дороге Иваново - Родники на Загородном шоссе [3];

– техническое оснащение учреждений образования, здравоохранения, культуры, как например, создание «Точек роста» в школах; стопроцентное подключение к высокоскоростному интернету; модернизация медицинского оборудования; реконструкция музеев и т.д.

В 2023 году благодаря нацпроекту "Образование" еще в 24 школах региона, расположенных в сельской местности и малых городах, откроются "Точки роста" по естественнонаучному и технологическому профилям. Как сообщает пресс-служба департамента образования, современные образовательные центры будут оснащены расходными материалами для обучения по физике, химии и биологии, оборудованием для изучения основ робототехники, механики, мехатроники, программирования. В 2023 году центры образования откроются, к примеру, сразу в трех школах Ивановского района (Богородской, Чернореченской и Озерновской), Сеготской и Илья-Высоковской Пучежского, в Холуе Южского района и школе № 9 Вичуги [4].

В 2023 году в рамках национального проекта «Культура» в Ивановской области два музея капитально отремонтируют, еще в двух – обновят техническое оснащение.

Ремонтные работы проведут в Шуйском историко-художественном и мемориальном музее им. М.В. Фрунзе и Пестяковском краеведческом музее. Материально-техническую базу обновят в Картинной галерее имени Д.А. Трубникова Фурмановского района и Литературно-краеведческом музее Константина Бальмонта в Шуе. Обновление позволит расширить рамки стандартной работы музеев: развивать новые формы организации мероприятий, повысить уровень комфортности ознакомления с представленными экспозициями, демонстрировать большее количество экспонатов, тем самым привлекая посетителей. В 2023 году в рамках национального проекта «Культура» в Ивановской области также откроют виртуальные залы и оборудуют модельные библиотеки, оснастят детские школы искусств оборудованием, отремонтируют дома культуры, театры, музеи и детскую школу искусств, начнут строительство центра культурного развития, поощрят лучшие сельские учреждения культуры и их работников [5];

Внедрение скоростного обслуживания - запуск «Ласточки» и «Орлана». В связи с увеличением в 2021 году количества маршрутов пригородных поездов с 24 до 46 и числа направлений до 11, частота курсирования пригородного железнодорожного сообщения увеличилась в 2 раза. По итогам 2021 год пригородным железнодорожным сообщением (с учетом "Орланов" и старого подвижного состава) перевезено 753,8 тыс. пассажиров (2020 год - 475,2 тыс. человек). В 2021 году скоростные поезда "Ласточка", связывающие Иваново с Москвой комфортным железнодорожным сообщением, перевезли 811,8 тыс. пассажи-

ров [3]. Gepвые комфортабельные современные рельсовые автобусы РА-3 «Орлан» появились в Ивановской области 30 июня 2020 года на маршруте Иваново - Кинешма. С 10 мая 2021 года запущены новые пригородные поезда PA-3 «Орлан» по маршрутам Иваново – Фурманов и Иваново – Шуя, с 17 мая - по направлениям Иваново – Тейково, Иваново – Гаврилов Посад, Гаврилов Посад – Тейково. Всего в транспортной схеме региона появилось 24 дополнительных пригородных поезда, частота курсирования составов пригородного железнодорожного сообщения увеличилась в 2 раза. На шуйском, фурмановском и тейковском направлениях в день курсируют до семи пар поездов. При этом полностью сохранено ранее существующее количество поездов в направлениях на Ковров и Юрьев-Польский [6].

В данной статье мы не ставим задачу показать всю полноту проблем и достигнутых результатов, мы обратим внимание на значимость воспроизводственного подхода к исследуемой теме. Мы позволим себе показать продуктивность данного подхода в такой связке: стратегия развития страны, стратегия развития субъектов Российской Федерации, стратегия развития местного самоуправления, в том числе, малых городов. Но, несмотря на различные разработки Минэкономразвития и других ведомств, до сих пор нет полноценной картины стратегического развития всех перечисленных субъектов, а это затрудняет полноценное позиционирование в рамках всероссийского разделения труда отдельных регионов и городов. Отсутствие внятной стратегии развития затрудняет определение перспектив возрождения и хозяйственного роста административных районов и отдельных городов. Придерживаясь воспроизводственного подхода, мы считаем, что необходимо развивать производство, что автоматически увеличит количество рабочих мест и привлечет инвестиции. Развитие производства, обновление предприятий, формирование инвестиционных проектов автоматически скажется на спросе, в том числе, вырастет спрос на сырье, материалы, оборудование.

Это означает, что при воспроизводственном подходе и связанным с ним спросом, рынок не игнорируется. Рынок и рыночные отношения развиваются в том случае, когда запускаются не отдельные предприятия, а масса предприятий, технологически связанных друг с другом. Они обеспечивают занятость, люди получают доходы и обращают их на товары и услуги, тем самым приходят в движение сферы и отрасли, которые направлены на население.

В целом, рассмотренная нами схема, безусловно, носит упрощенный характер, так как развивается на основе внутреннего рынка и не учитывает внешних, для данной зоны, рынков сбыта, рынков источников сырья и оборудования. Эта схема привлекает внимание к теме производства и воспроизводства и приглашает к дискуссии, особенно это касается малых городов [7, 8].

Кроме воспроизводственного подхода при исследовании социально-экономического положения малых городов необходимо использовать системный поход, который позволит расширить и углубить представление об объекте исследования с позиции оживления и развития. Этот подход необходим иначе малые города могут перестать функционировать как белое или менее полноценные социально-экономические системы. Населенный пункт как общность людей всегда формировал развитую среду общения, однако миграция трудоспособного населения, отток молодежи на временные или постоянные заработки и смену местожительства ухудшил качество этой среды и его масштаб. Речь идет о недостаточной инфраструктуре: производственной, социальной, рыночной. Так, молодежь, с одной стороны, сталкивается с неблагоустроенным жильем, нежеланием заниматься личным подсобным хозяйством, с другой, предъявляет повышенные требования к месту работы и размеру заработка, состоянию учреждений культуры и другой социальной инфраструктуре. «Неинтересно, мало или отсутствует полноценный досуг», - считают молодые люди, оставшиеся в малонаселенных пунктах. Что касается рыночной инфраструктуры, то в большинстве малых городов отсутствует полный набор финансово-кредитных учреждений, мало развита оптовая торговля, а розничная, в основном, представлена, филиалами крупных ритейлеров, тем самым утрачивается уникальность населенного пункта. В этом одна из важных особенностей малого города.

Вернемся к заявленной теме — инновационности мер поддержки [9]. Мы пришли к выводу, что современное положение малых городов зависит от инициативности местных руководителей. Для преодоления застойности требуются нестандартные подходы и при этом масштабные решения, к которым не готовы главы муниципальных образований. К сожалению, у них нет достаточных финансовых ресурсов для их реализации, отсутствует лоббирование на региональном и федеральном уровнях. Как пример, в Лухе, старинном русском городке с торговым «происхождением», от прежних времен остался старинный вал. Возникла идея воссоздать деревянный Кремль и

включить Лух в туристское кольцо: Иваново, Лух, Юрьевец, Пучеж, Палех, Иваново. К сожалению, пока проект не реализован в полном объеме. Необходимо реконструировать проселочную дорогу Лух - Юрьевец, с одной стороны, с другой, - выделить дополнительные финансовые ресурсы для полного восстановления Кремля в Лухе, а не только части крепостной стены. Интерес к Луху есть в связи с проведением в районном центре фестиваля «Лук-лучок», всероссийскую популярность луковому празднику помог приобрести сюжет на первом канале телевидения, после которого родилась ставшая знаменитой одноименная Пример показывает, что культурноисторические корни малого города легли в основу гастрономического праздника, но цели данного нестандартного подхода не решены в полном объеме, а это обстоятельство могло бы активизировать социально-экономическую ситуацию в самом Лухе и в районе.

К инновационным мерам поддержки относится реализация государственных целевых программ, реализуемых как на уровне страны, так и в рамках регионов. Эти программы можно рассматривать как предложение к сотрудничеству тем предпринимателям, у которых есть интерес к конкретному виду деятельности или к определенной территории. Однако существующие программы мало нацелены на малые города. Населенный пункт в рамках приоритетов государственных программ должен получить статус моногорода, либо закрытого административного центра, наукограда или территории опережающего социально-экономического развития (ТОСЭР).

В Ивановской области существуют специальные экономические зоны, именуемые ТОСЭР, на которых установлены облегченный режим ведения бизнеса. Государственная программа разрабатывалась с целью привлечь инвесторов на конкретные территории для ускоренного экономического развития и и улучшения качества жизни населения. В соответствии с решением

Правительства РФ в Ивановской области статус ТОСЭР получили два малых города Наволоки и Южа, нуждающиеся в поддержке со стороны государства.

В Юже зарегистрированы ООО «Сыродел» и ООО «Южское подворье», реализующие инвестиционные проекты по переработке молока и производству молочной продукции, третий резидент - предприятие «Агрокомплекс «Южский», компания планирует реализацию инвестиционного проекта по строительству тепличного комплекса для выращивания овощной продукции.

Перспективы развития Южи не ограничиваются промпроизводством - так, гостевая усадьба «Знатная деревня», инициатива по развитию экотуризма, уже привлекла 6,8 млн рублей. Среди других анонсированных проектов - гусиная ферма, производства биологически активных добавок и медицинских изделий [10].

В ТОСЭР «Наволоки» резидентами являются ООО «Хлопчатобумажная компания «Навтекс», ООО «КОТТОН ПРОМ», ООО «Фабрика Энергия», ООО «Техоснастка - Наволоки», занятые производством текстильной продукции, ООО «Завод акустических решений «Стандартпласт», реализующее инвестпроект «Производство вибродемпфирующих материалов нового поколения для автомобильной промышленности» и другие.

На федеральном портале проектов нормативных правовых актов опубликован проект постановления Правительства РФ о создании особой экономической зоны в Ивановской области, который подготовлен Минэкономразвития РФ совместно с областным правительством. Ключевое направление ОЭЗ промышленно-производственного типа в Ивановской области — современное текстильное производство. Особая экономическая зона создается на территории города Иваново и Родниковского муниципального района.

Цель - содействие развитию экономики региона, создание новых рабочих мест, формирование наиболее благоприятных условий для реализации инвестпроектов в текстильной и других смежных отраслях [11, 12].

Мы полностью поддерживаем идею создания особых мест со специальными условиями для развития отдельных территорий или отраслей народного хозяйства. Инновационность данных мер поддержки состоит в том, что в законодательстве четкий перечень инструментов, позволяющих резидентам снизить налоговую нагрузку до минимума; использовать пониженные страховые тарифы (с 30 до 7,6 процентов) во внебюджетные фонды; пользоваться муниципальной собственностью на льготных условиях и т.д.

И еще один инновационный проект направлен на развитие малых городов - федеральный проект «Формирование комфортной городской среды» национального проекта «Жилье и городская среда».

## ЛИТЕРАТУРА

Гонова О.В., Баринова Е.А. Обеспечение продовольственной безопасности Ивановского региона с применением инновационных подходов (на примере производства и переработки молока). Вестник АПК Верхневолжья. 2016. № 1(33). С. 22-27.

Конкурс по благоустройству общественных пространств малых городов и исторических поселений проводится с 2018 года. Муниципальные образования готовят конкурсные заявки, каждая из них оценивается федеральными экспертами по критериям: вовлеченность населения; обоснование территории благоустройства; качество архитектурных и планировочных решений; сохранение культурного наследия; ожидаемый социально-экономический эффект. До 2022 года участниками конкурса были муниципальные образования с численностью населения до 100 тысяч человек, в настоящее время - до 200 тысяч человек. Выступая на Петербургском экономическом форуме, Президент Владимир Путин дал поручение в 2023-2024 годах направить дополнительные 10 млрд рублей на создание комфортной городской среды в малых городах и селах.

Изучению проблем малых городов и анализу перспективных направлений их развития посвящены работы Н.В. Балабановой [7], И.В. Курниковой [9], А.Б. Берендеевой [13], Н.С. Рычихиной [14, 15], Е.А. Абрамовой [16].

Все вышесказанное позволяет сделать определенные выводы и сформулировать основные предложения:

- 1) малые города Ивановской области находятся в сложном социально-экономическом положении, их характеристика свидетельствует о депрессивном состоянии этих муниципалитетов;
- 2) в научном плане мы предлагаем исследование малых городов в рамках воспроизводственного и системного подходов;
- 3) развитие малых городов, в первую очередь, зависит от наличия инвестиционных проектов и государственных программ;
- 4) инновационные инструменты поддержки должны быть увязаны между собой;
- 5) все реализуемые проекты и программы для малых городов должны широко освещаться, а к обсуждению вопросов, связанных с их возрождением и устойчивым развитием необходимо привлекать широкие слои населения города.

Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов, требующего раскрытия в данной статье.

The authors declare the absence a conflict of interest warranting disclosure in this article.

## REFERENCES

 Gonova O.V., Barinova E.A. Ensuring food security of the Ivanovo region using innovative approaches (on the example of milk production and processing). Bulletin of the Agroindustrial complex of the Upper Volga region. 2016. N 1(33). P. 22-27.

- 2. **Буйских В.А., Гонова О.В.** Современное состояние региональной системы государственного регулирования малого предпринимательства (на материалах Ивановской области). *Аграрный вестник Верхневолжья. 2016.* № 3. С. 111-115.
- Ивановская область. Постановления. Об утверждении государственной программы Ивановской области "Развитие транспортной системы Ивановской области" (с изменениями на 24 августа 2023 года): постановление Правительства Ивановской области от 13 ноября 2013 года N 447-п // https://docs.cntd.ru
- 4. "Точки роста" появятся в 24 школах //https://ivgazeta.ru (дата обращения 21.09.2023 г.)
- Балабанова Н.В. Проблемы развития бизнеса в малых городах. Малые города большой страны. Сборник научных статей и материалов Первой Всероссийской научнопрактической конференции. Ивановский государственный университет. Иваново, 2023. С. 278-282.
- Гонова О.В., Малыгин А.А., Лукина В.А. Комплексный анализ кадрового потенциала и оценка социального развития сельских территорий Ивановской области. Современные наукоемкие технологии. Региональное приложение. 2018. № 1(53). С. 25-30.
- Курникова И.В. Использование теории иерархии потребностей в стратегическом развитии экономики малых городов. Малые города большой страны. Сборник научных статей и материалов Первой Всероссийской научнопрактической конференции. Ивановский государственный университет. Иваново, 2023. С. 236-244.
- 8. Гонова О.В., Малыгин А.А., Лукина В.А. Региональный агротуризм мультипликатор экономического роста сельских территорий. *Известия высших учебных заведений. Серия:* Экономика, финансы и управление производством. 2021. № 4(50). С. 109-119. DOI 10.6060/ivecofin.20214504.573.https://lp-magazine.ru/news/ v\_ivanovskoj\_oblasti\_pri.
- 9. Гонова О.В., Румянцева В.Е. Диагностика производственных структурных изменений текстильного региона (по материалам Ивановской области). Известия высших учебных заведений. Технология текстильной промышленности. 2019. № 5(383). С. 13-20.
- 10. **Берендеева А.Б., Рычихина Н.С.** Степень остроты демографических вызовов в регионах Центра России. *Современные наукоемкие технологии. Региональное приложение.* 2022. № 2 (70). С. 13–22.
- 11. **Берендеева А.Б., Коробова О.О., Рычихина Н.С.** Роль экономических факторов в воспроизводстве региональной структуры населения по полу (на примере регионов Верхневолжья). *Современные наукоемкие технологии.* Региональное приложение. 2019. № 3. С. 9–18.
- Рычихина Н.С. Использование кластерного подхода при разработке стратегии развития туризма в средних и малых городах. Региональная экономика: теория и практика. 2013. № 33. С. 54-59.
- 13. **Абрамова Е.А., Ильченко А.Н.** Безработица в монопрофильных городах: взгляд изнутри. *Современные наукоемкие технологии. Региональное приложение.* 2011. №1. С. 5–10.

- Buiskikh, V.A., Gonova O.V. The current state of the regional system of state regulation of small business (based on the materials of the Ivanovo region). Agrarian Bulletin of the Upper Volga region. 2016. N 3. P. 111-115.
- Ivanovo region. Resolutions. On approval of the state program of the Ivanovo region "Development of the transport system of the Ivanovo region" (as amended on August 24, 2023): Decree of the Government of the Ivanovo Region dated November 13, 2013 N 447-p // https://docs.cntd.ru/document/ 460211595 (date of access: 09/21/2023)
- "Growth Points" will appear in 24 schools //https://ivgazeta.ru (accessed September 21, 2023)
- Balabanova N.V. Problems of business development in small towns. Small cities of a big country. Collection of scientific articles and materials of the First All-Russian Scientific and Practical Conference. Ivanovo State University. Ivanovo, 2023. P. 278-282.
- Gonova O.V., Malygin A.A., Lukina V.A. Complex analysis of human resources potential and assessment of social development of rural areas of the Ivanovo region. *Modern high-tech technologies. Regional application.* 2018. N 1(53). P. 25-30.
- Kurnikova I.V. Using the theory of the hierarchy of needs in the strategic development of the economy of small cities. Small cities of a big country. Collection of scientific articles and materials of the First All-Russian Scientific and Practical Conference. Ivanovo State University. Ivanovo, 2023. P. 236-244.
- Gonova O.V., Malygin A.A., Lukina V.A. Regional territories. News of higher educational institutions. Series: Economics, Finance and Production Management. 2021. N 4(50). P. 109-119. DOI 10.6060/ivecofin. 20214504.573. https://lp-gazine.ru//news/v\_ivanovskoj\_oblasti\_pri.
- Gonova O.V., Rumyantseva V.E. Diagnostics of industrial structural changes in the textile region (based on materials of the Ivanovo region). News of higher educational institutions. Technology of the textile industry, 2019. N 5(383). P. 13-20.
- Berendeeva A.B., Rychikhina N.S. The degree of severity of demographic challenges in the regions of the Center of Russia. *Modern high-tech technologies. Regional application*. 2022. N 2 (70). P. 13-22.
- 11. **Berendeeva A.B., Korobova O.O., Rychikhina N.S.** The role of economic factors in the reproduction of the regional structure of the population by gender (on the example of the Upper Volga regions). *Modern high-tech technologies. Regional application.* 2019. N 3. P. 9-18.
- Rychikhina N.S. Using a cluster approach when developing a tourism development strategy in medium and small cities. Regional economics: theory and practice. 2013. N 33. P. 54-59.
- 13. **Abramova E.A., Ilchenko A.N.** Unemployment in single-industry cities: a look from the inside. *Modern high-tech technologies. Regional application.* 2011. N 1. P. 5-10.

Поступила в редакцию:19.08.2023 Принята к опубликованию:23.09.2023

Received 19.08.2023 Accepted 23.09.2023